

ログミーFinance 個人投資家向けIRセミナーご参加のみなさまへ

## 株式会社島津製作所のご紹介(東証プライム市場：証券コード7701)

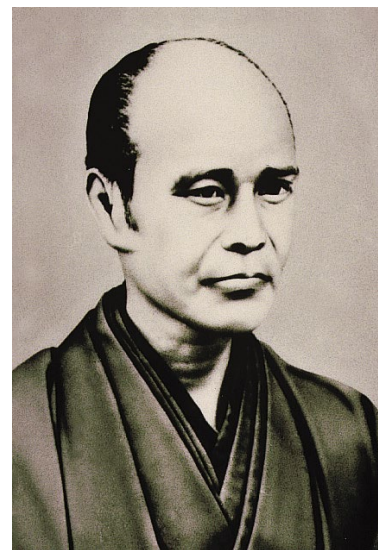
コーポレート・コミュニケーション部IRグループ | 2023年3月25日

# 01 会社概要

# 会社概要

**社 是** : 科学技術で社会に貢献する  
**経営理念** : 「人と地球の健康」への願いを実現する  
**島津グループサステナビリティ憲章** : 地球・社会・人との調和を図りながら、“事業を通じた社会課題の解決”と“社会の一員としての責任ある活動”の両輪で企業活動を行い、明るい未来を創造します

**社名・所在地** 株式会社 島津製作所  
 京都市中京区西ノ京桑原町1  
**創 業** 1875年（明治8年）3月  
**資 本 金** 266億円  
**売 上 高** 4,282億円  
**従 業 員** 単独3,491名 連結13,499名  
**連結子会社数** 国内23社 海外53社（2022年3月31日現在）



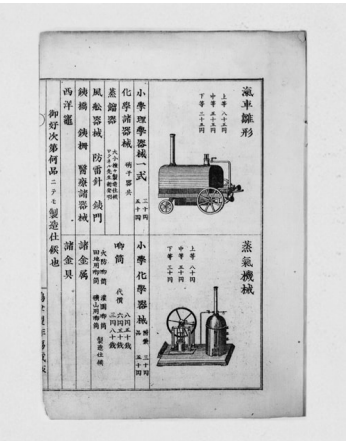
初代島津源蔵  
(1839-1894)



本社・三条工場（京都市）

# 歴史 事業の変遷

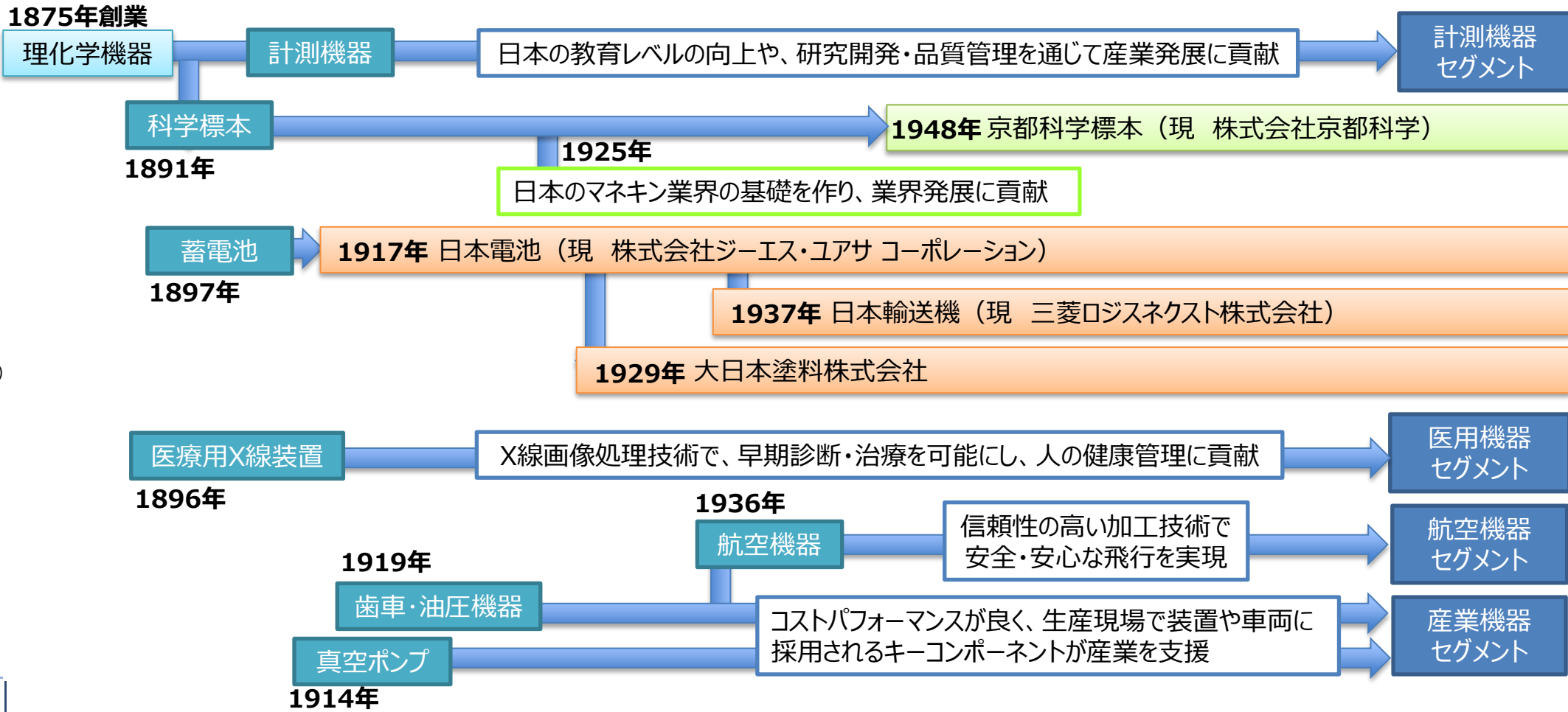
二代島津源蔵は、社会が求める様々なものを形にした。その後変遷を経て、現在の四つの事業セグメント体制へ



理化器械目録表  
(島津製作所最古の製品カタログ)



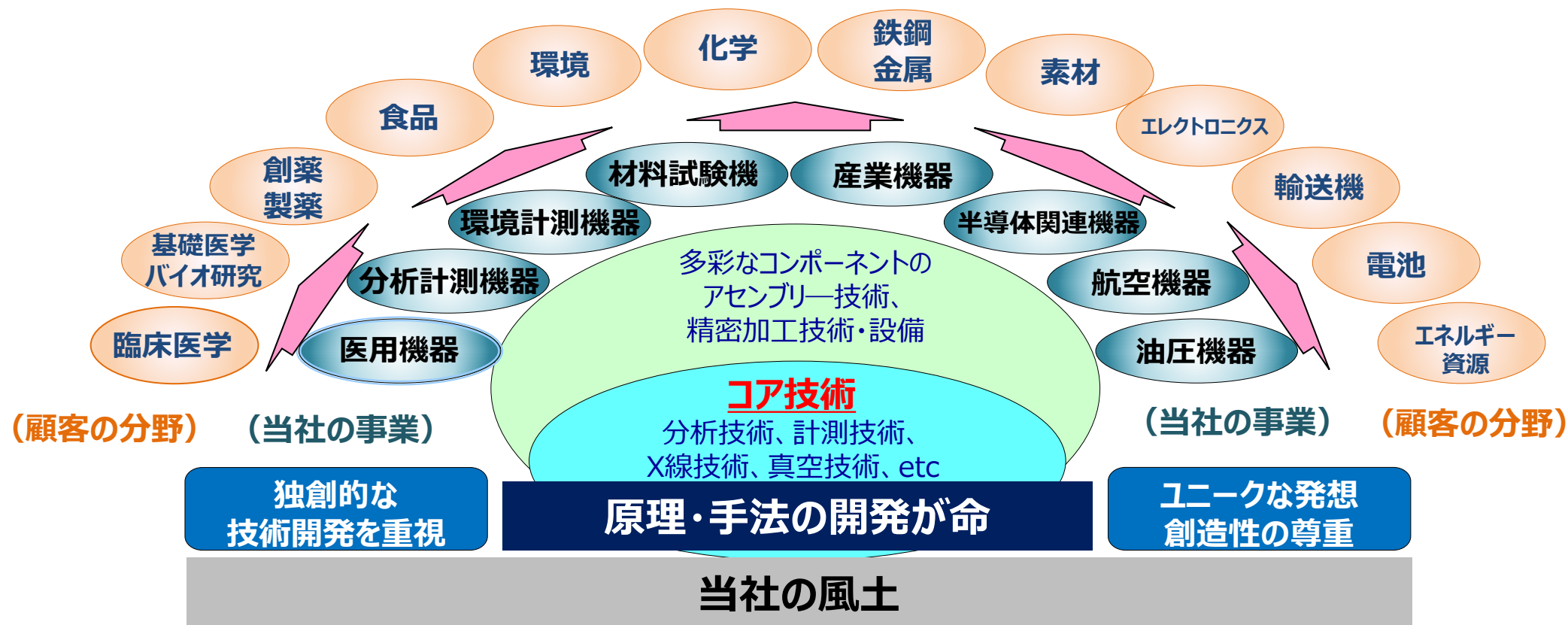
二代 源蔵  
(1869-1951)



※(株)ジーエス・ユアサ コーポレーション、三菱ロジスネクスト(株)、大日本塗料(株)、(株)京都科学はグループ会社ではございません

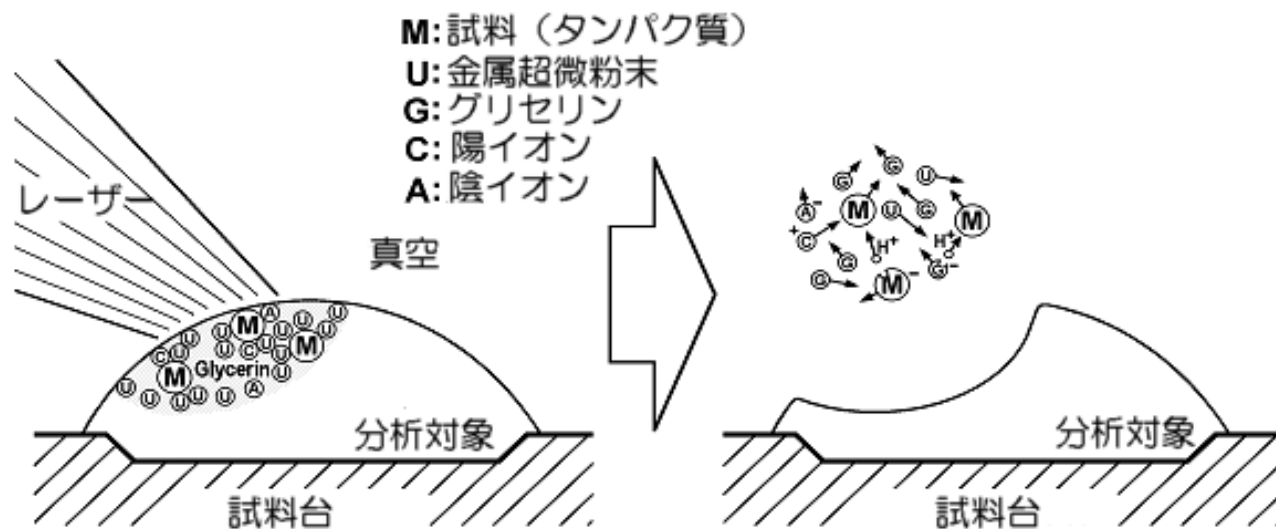
# 148年にわたる事業継続の要因

- 時代が変わっても「科学技術で社会に貢献する」の社是に忠実に行動
- ニッチであっても、様々な分野の顧客の要請に真摯に応える姿勢
- 産業の進歩・発展に対応し、貢献するための技術開発力の追求



2002年田中耕一がノーベル化学賞を受賞

ソフトレーザー脱離イオン化法



たんぱく質を世界で初めてイオン化することに成功

- ・質量分析でタンパク質を研究する道が開かれる
- ・病気の診断や薬の開発に不可欠な技術
- ・質量分析計を活用した病気の早期診断



アルツハイマー病の原因物質を測定する「アミロイドMS CL」

# グローバル事業展開

25か国に拠点を設け、地域毎に異なるニーズに応える（2021年度の海外売上高比率は53%）

- アプリケーション開発
- 研究・開発
- 主要販売会社
- 製造
- 販売・サービス
- ★ イノベーションセンター



連結子会社 海外53社 国内23社 2022年3月31日現在

# 研究開発体制

- 研究開発から製品・アプリケーション開発まで一貫した体制を構築
- イノベーションセンターを設置し、研究機関・企業・大学との連携を強化

## アプリケーション 技術開発



Shimadzu Tokyo Innovation Plaza  
(2023年1月開所)



イノベーションセンター



アプリケーション  
開発センター

ニーズ

特許保有件数

6,776件

(うち国内3,917件、  
海外2,859件)

研究開発費

163億円

対売上高比率4.0%

製品・サービス  
の提供

## 基盤技術研究



SHIMADZU 未来共創ラボ

## 製品・ サービス開発



ヘルスケアR&Dセンター



英国

Kratos



中国

開発センター

基礎研究



田中耕一記念  
質量分析研究所

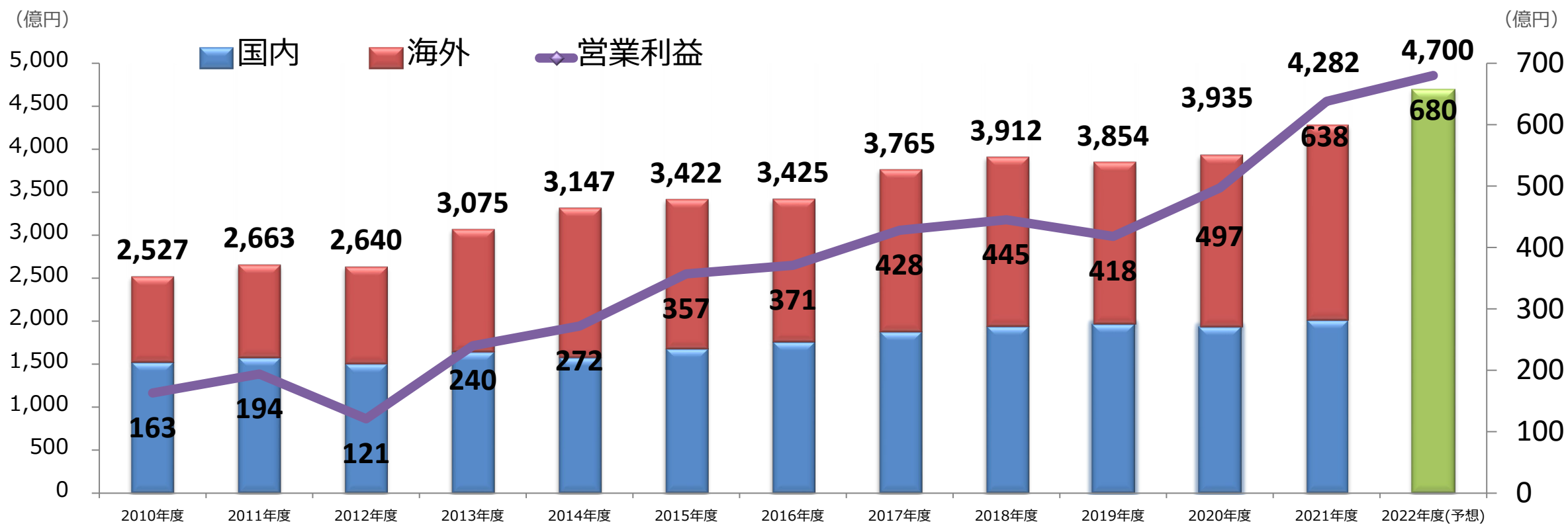


研究所



## 売上高・営業利益推移

- 10年間の年平均成長率は、売上高5%、営業利益12%
- 2022年度も3期連続過去最高の売上高、営業利益を目指す



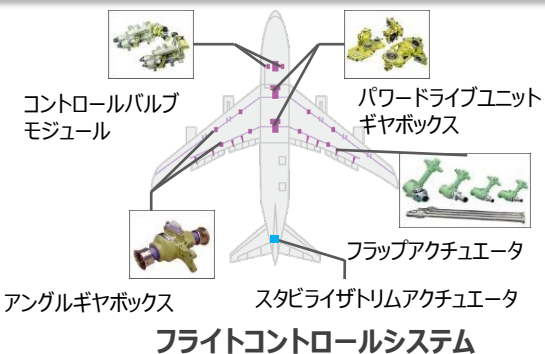
## 02 事業概要

# 4つの事業セグメント

計測・医用・産業・航空の4つの事業を展開

## 航空機器

最先端の搭載機器を提供し、「安全・快適、負荷軽減」に貢献



## 産業機器

高性能なキーコンポーネントを提供し、最先端のものづくりの発展に貢献



ターボ分子ポンプ  
(真空ポンプ)

## 油圧ギヤポンプ



## 計測機器



高速液体クロマトグラフ質量分析計

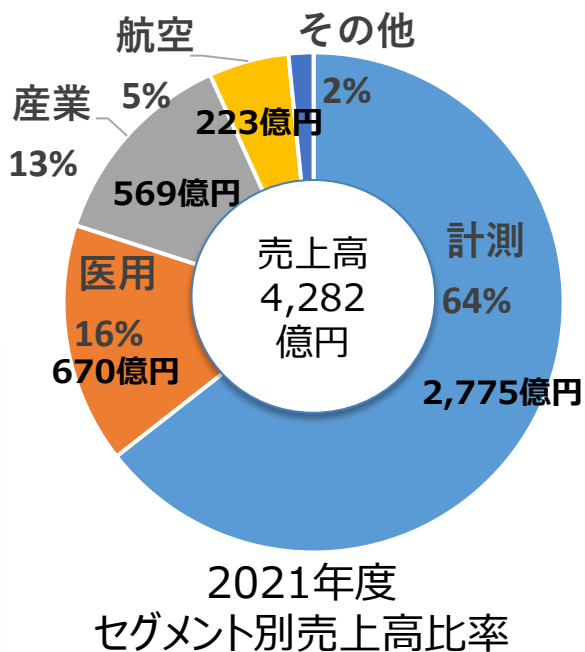
分析計測機器を提供し、様々な分野で、研究や技術開発、品質管理に貢献

## 医用機器

X線画像診断装置を提供し、人の健康の維持・向上に貢献



血管撮影システム Trinias



# 計測機器事業①

- 見えないものをみる（見る・観る・診る）、測る
- 最先端の分析技術でヘルスケア、マテリアル、環境・エネルギーなど様々な分野での研究開発・品質管理に貢献

## ヘルスケア

- 認知症・がん・生活習慣病などの早期診断等、人々の健康維持に貢献
- 新薬開発や生産性向上に貢献
- 残留農薬など、規制対応による食の安心・安全の確保に寄与
- 新型コロナウイルス感染症拡大防止に貢献



液体クロマトグラフ  
質量分析システム



液体クロマトグラフ



ガスクロマトグラフ



新型コロナウイルス検出試薬キット

全自動PCR  
検査装置



## マテリアル

- 各種材料の強度試験や、非破壊での内部状態解析など、新素材開発に貢献

超音波光  
探傷装置



精密万能  
試験機

## 環境・エネルギー

- クリーンエネルギー技術開発に役立つシステム・アプリケーションを提供し、脱炭素化社会実現に貢献

オンライン全窒素・  
全リン計



エネルギー分散型蛍光X線分析装置  
EDX-LE

# 計測機器事業②

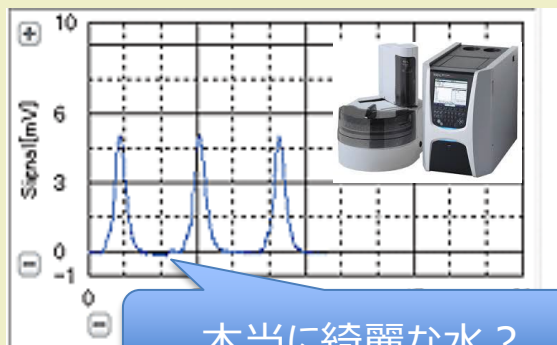
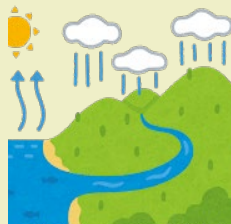
身近で活躍する島津製品



# 計測機器事業③

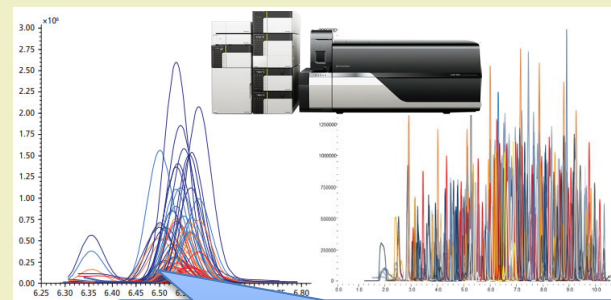
身近で活躍する島津製品

## 水



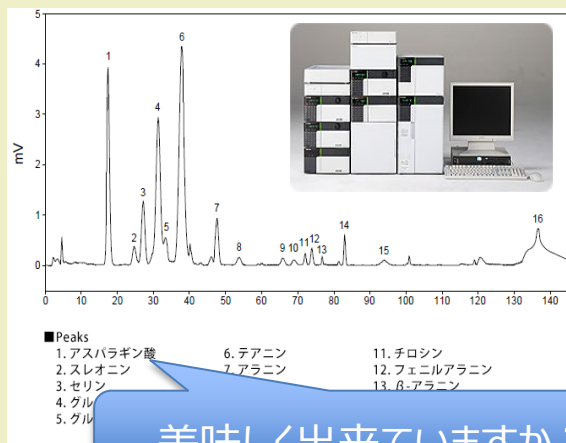
本当に綺麗な水？

## 茶葉



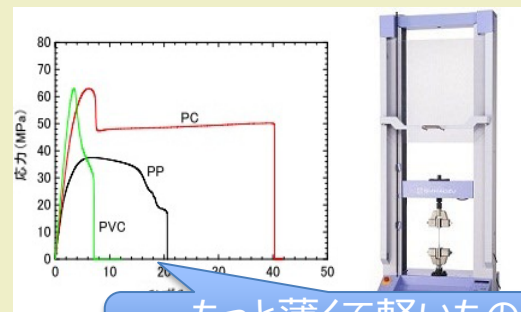
農薬が残ってませんか？

## お茶



美味しく出来ていますか？

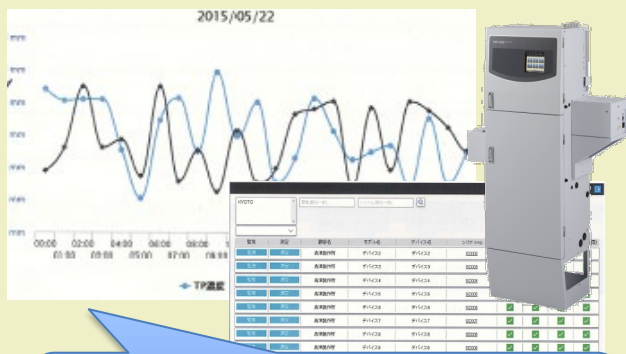
## 容器



もっと薄くて軽いものが  
できませんか？

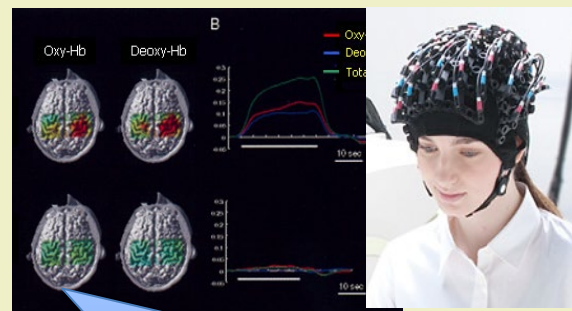
身近で活躍する島津製品

## 排水



お茶を作った後に出てくる排水は大丈夫？

## 飲用者



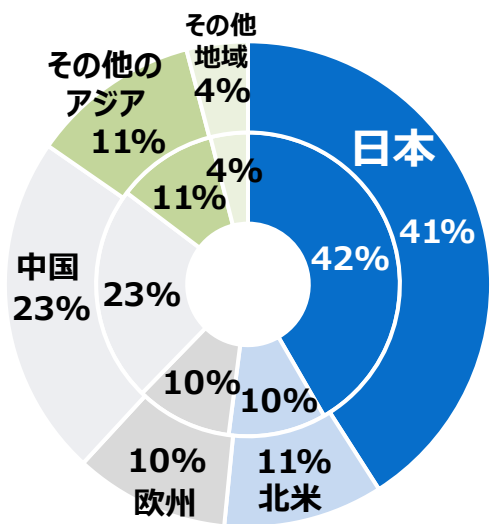
お茶を飲むと、健康に対してどんな効果があるの？

このように「**見えないもの**」を「**見えるようにする**」ことで、人の健康、安心・安全や産業の発展を支えています。

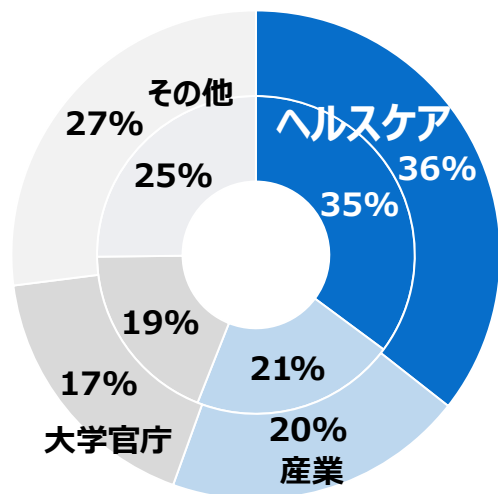
# 計測機器事業⑤

- 売上高、営業利益・営業利益率いずれも過去最高を更新（2021年度）
- 製薬・ライフサイエンスでの活発な投資を背景に液体クロマトグラフ・質量分析計等の重点機種と消耗品、サービス・メンテナンスなどの収益性の高いアフターマーケット事業を拡大

地域別売上比率

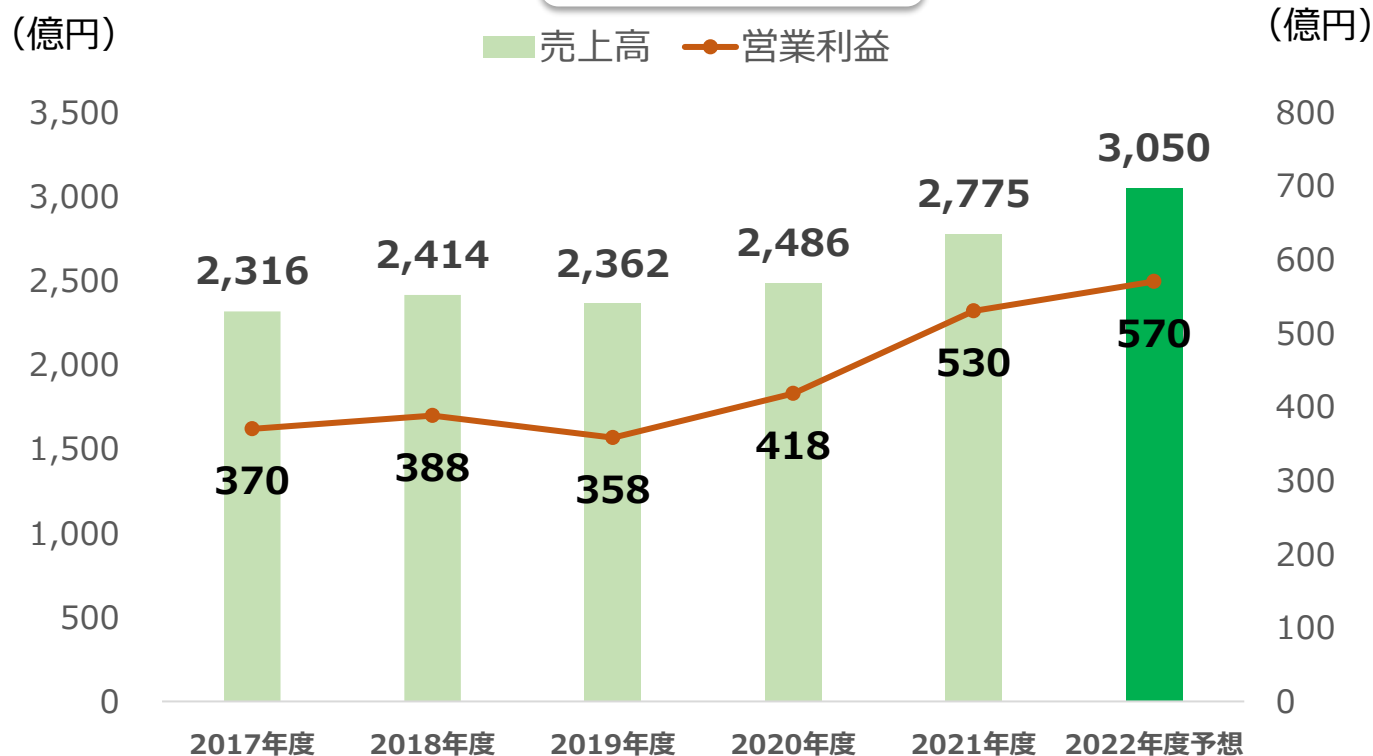


市場別売上比率



※円グラフ外側は2021年度実績、内側は2020年度実績を示す

業績推移





# 医用機器事業

- 最先端のイメージング技術で、患者負担が軽く使用しやすい医療システムを提供
- 感染症や脳/心疾患、がんなど様々な疾患の早期発見、早期治療に貢献

骨折や肺炎など全身のX線画像診断に使用



一般撮影システム

回診用X線撮影装置



心疾患・脳血管疾患のカテーテル治療支援



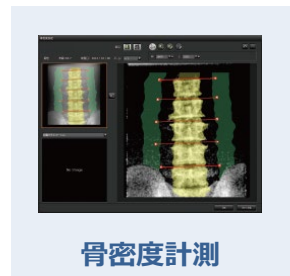
血管撮影システム



高齢化で増える内臓・骨疾患の画像診断に対応



X線TVシステム



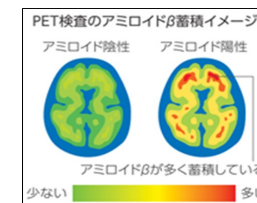
骨密度計測

心の病の診断や脳卒中リハビリテーションで活躍



近赤外光イメージング装置

頭部・乳房に特化した世界発のTOF-PET装置



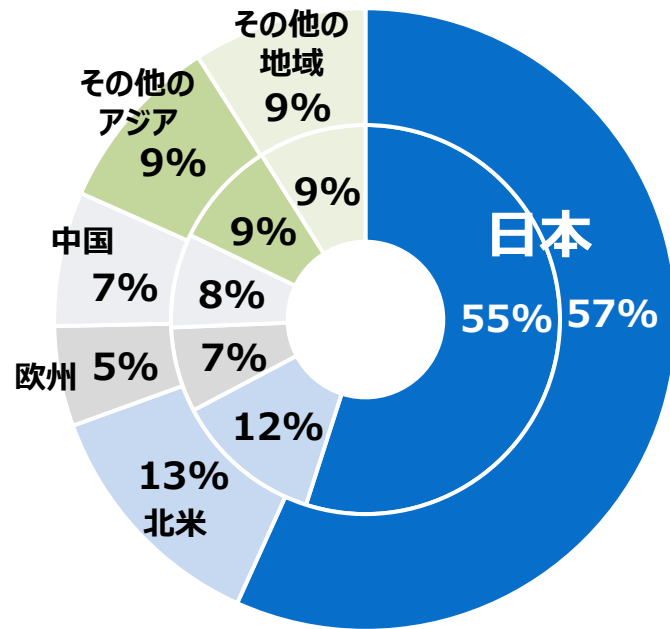
TOF-PET装置

これ1台で頭部・乳房両方の検査ができるだけでなく、より正確ながん（頭部・乳房）や認知症の検査が可能

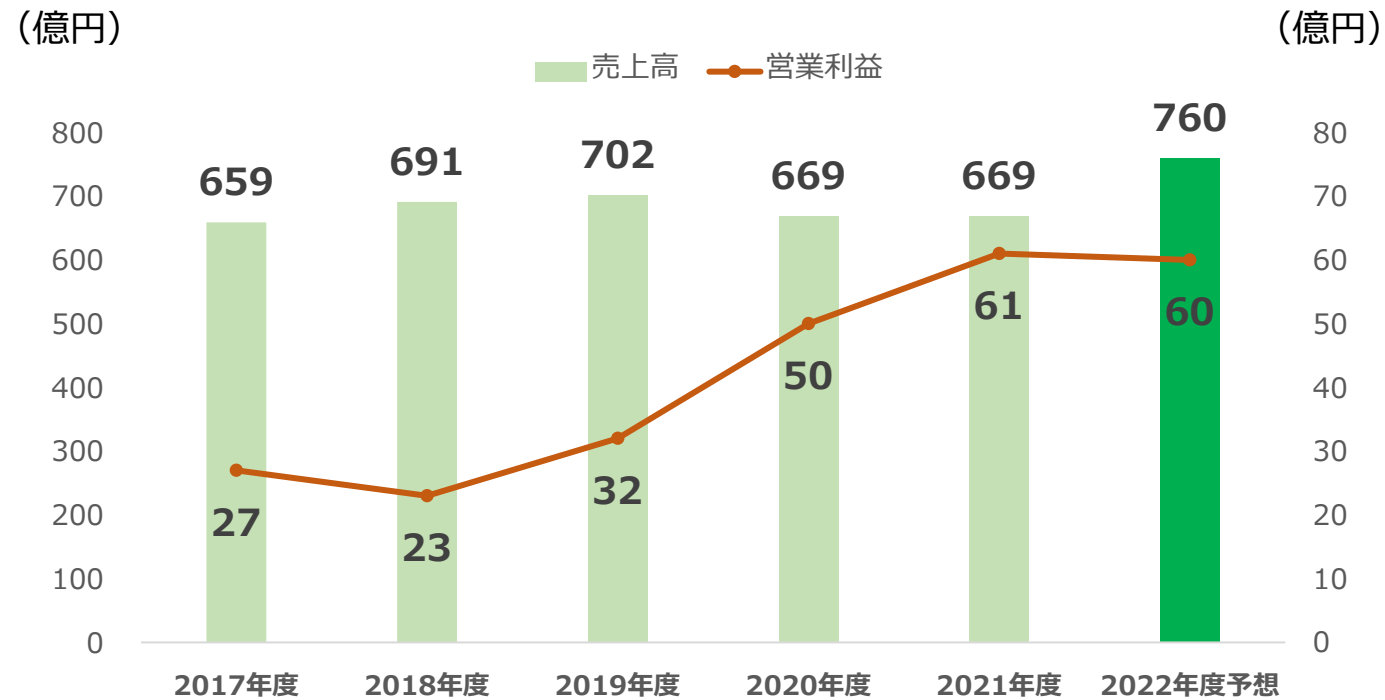
# 医用機器事業

- 営業利益は過去最高を更新（2021年度）
- 2022年度は画像処理やAI技術などソフトウェアのサブスクリプション事業を展開し、アフターマーケット事業を強化

地域別売上比率



業績推移



※円グラフ外側は2021年度実績、内側は2020年度実績を示す

# 産業機器事業

- 半導体製造装置向けや、エコガラス・薄膜太陽電池等のコーティング向けが牽引し、ターボ分子ポンプが好調に推移
- 油圧機器がフォークリフト・建機などの市況回復により、日本・北米・中国で増加

## 半導体、エコガラス、薄膜太陽電池の製造に

真空環境を創りだす、高性能ポンプ  
主に半導体製造装置に搭載



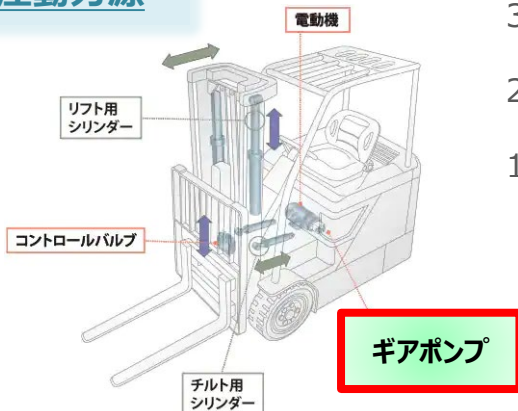
ターボ分子ポンプ

## 産業車両・建機・農機の油圧動力源

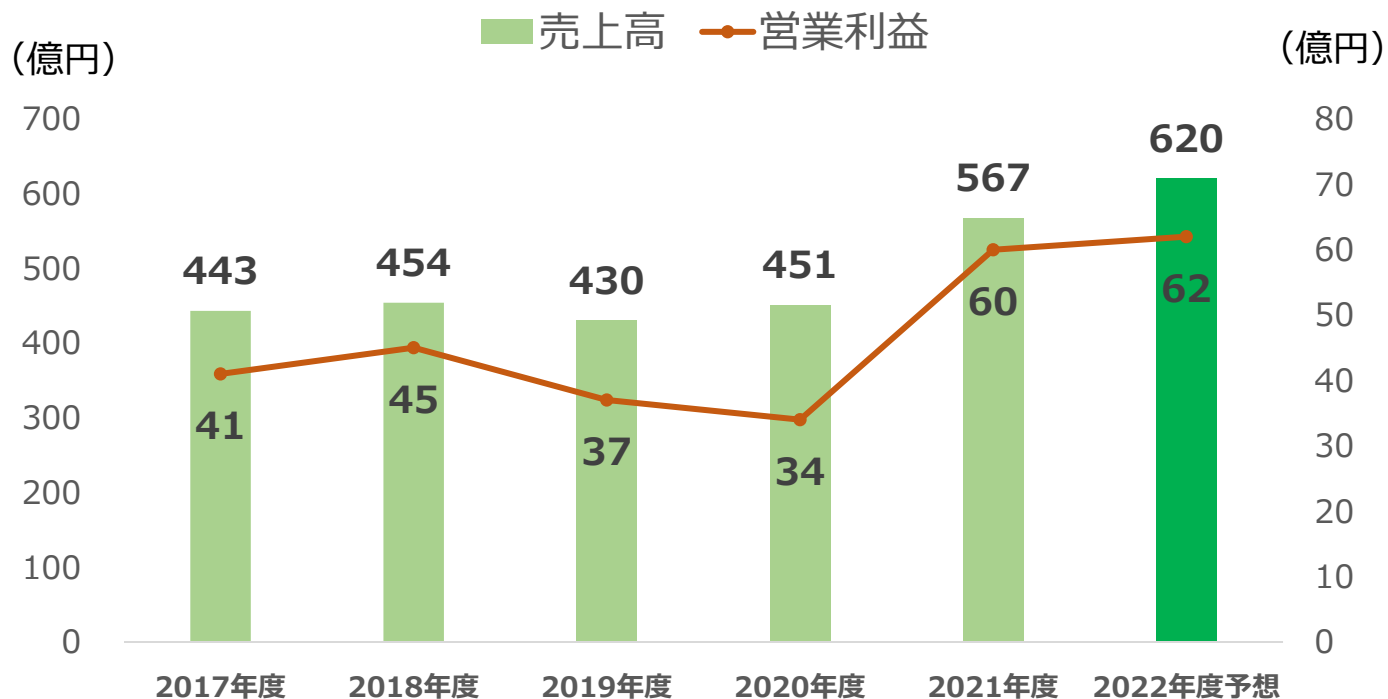
油圧ギアポンプの  
低騒音・低振動を実現



油圧ギアポンプ



## 業績推移



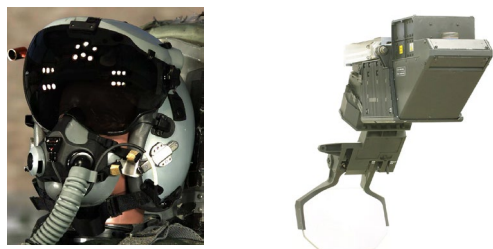
# 航空機器事業

防衛省向けと民間航空機市場向けに展開（防衛：民間＝8：2）

エアマネジメントシステム



ディスプレイシステム



パワー・ドライブ・ユニット・ギヤボックス

パワー・ドライブ・ユニット・ギヤボックス



コントロール・バルブ・モジュール

コントロール・バルブ・モジュール



スタビライザ・トリム・アクチュエータ



フラップ・アクチュエータ



アングル・ギヤボックス



## 業績推移

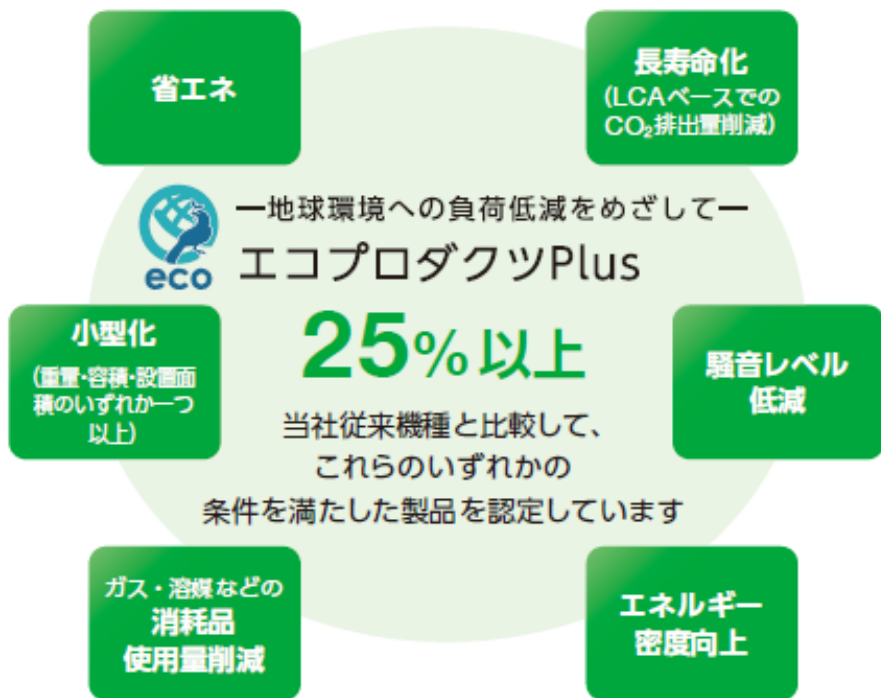


## 03 ESGの取り組み

ESGの取り組み

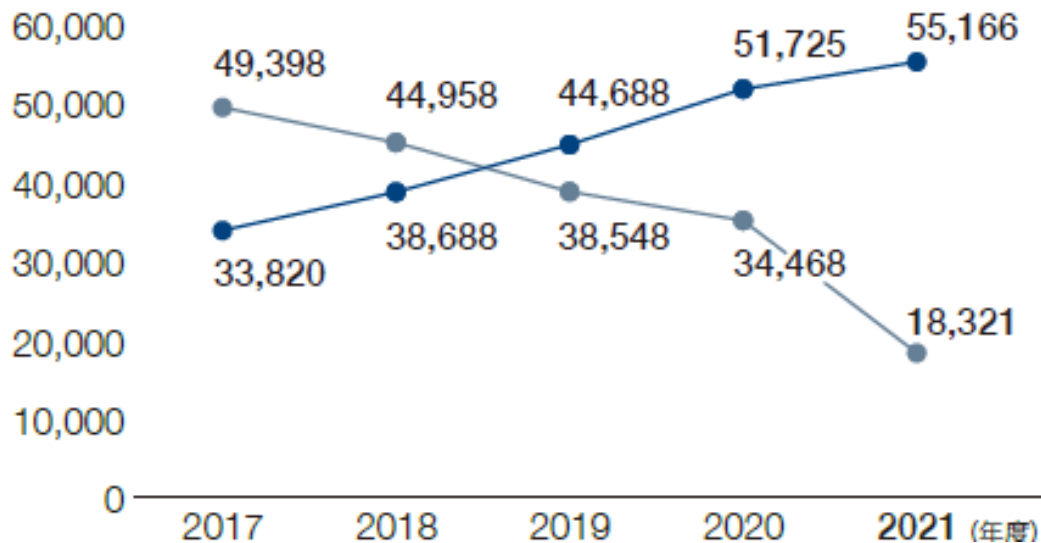
# 「すべての製品のエコ化」を推進

- 地球環境の保全に配慮した製品・サービスの開発・提供を推進
- 2030年度までに製品売上高の30%を環境配慮認定製品エコプロダクツPlusとする



島津グループ(国内外)CO<sub>2</sub>排出量とCO<sub>2</sub>排出抑制貢献量

— CO<sub>2</sub> 排出抑制貢献量 — 島津グループCO<sub>2</sub> 排出量  
(t-CO<sub>2</sub>)



エコプロダクツPlus認定商品

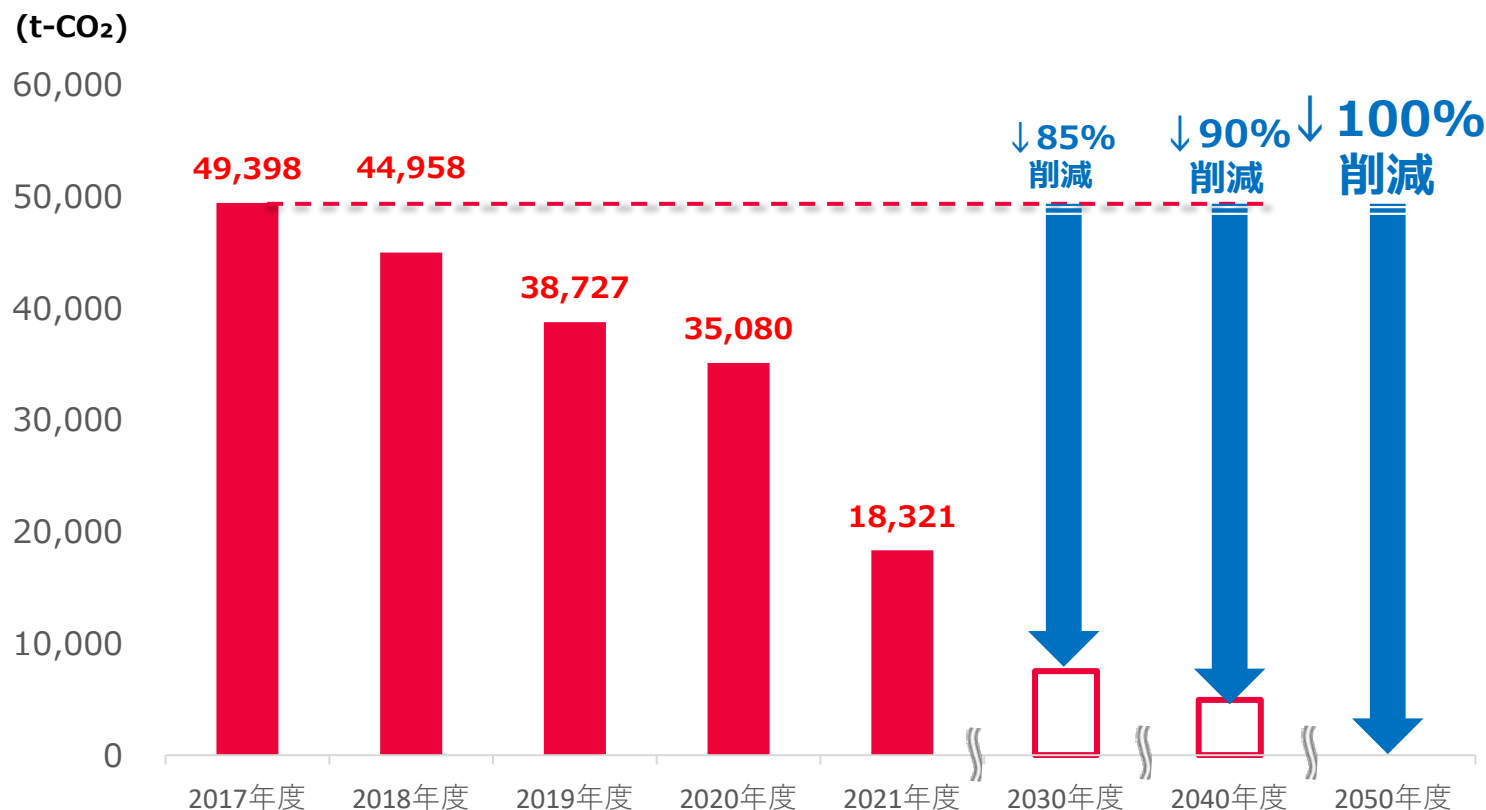


優れた環境配慮認定製品エコプロダクツPlusを提供し、当社のCO<sub>2</sub>排出量と、CO<sub>2</sub>排出抑制貢献量とのトレードオフを実現

# 事業における環境負荷低減「CO<sub>2</sub>排出量の削減」

- 2022年3月に新たなCO<sub>2</sub>排出量削減目標を設定。2050年にCO<sub>2</sub>排出量実質ゼロとする(2017年度比)
- 中間目標として2030年度に85%以上、2040年度に90%以上削減

島津グループの事業活動によるCO<sub>2</sub>排出量



2019年5月：TCFD宣言への賛同



2021年3月：RE100を宣言

RE100

CLIMATE GROUP



2022年2月：

「サプライヤーエンゲージメントリーダー」に選定



2022年10月：SBT認定を取得



SCIENCE BASED TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

ESGの取り組み

# カーボンニュートラル実現への取り組み

再生可能エネルギーや、自動車・蓄電池関連の技術開発・品質管理に貢献

## 水素発電関連

幅広い検査技術で安心・安全な設備保全とエネルギーの安定供給に役立っています



水素タンクの非破壊検査  
超音波光探傷装置

燃料電池の触媒の評価  
ポータブルガス分析計



## バイオ燃料発電関連

バイオ燃料の開発・品質管理や燃焼効率向上など、再生可能エネルギーの安定供給を守っています。



バイオガスの成分分析  
システムGC



木質燃料チップの含水率測定  
電子式水分計



## 自動車・蓄電池関連

分析計測技術で環境に優しい次世代モビリティ社会の実現に貢献しています。



部品内部の構造観察  
マイクロフォーカスX線CTシステム



電極材料の解析  
リチウムイオン電池  
正極材料向け  
化学結合状態解析システム



## 洋上風力発電関連

複合材料用製造装置や検査装置で、安心・安全なエネルギーインフラの構築に貢献しています。



部品の強度検査  
精密万能試験機



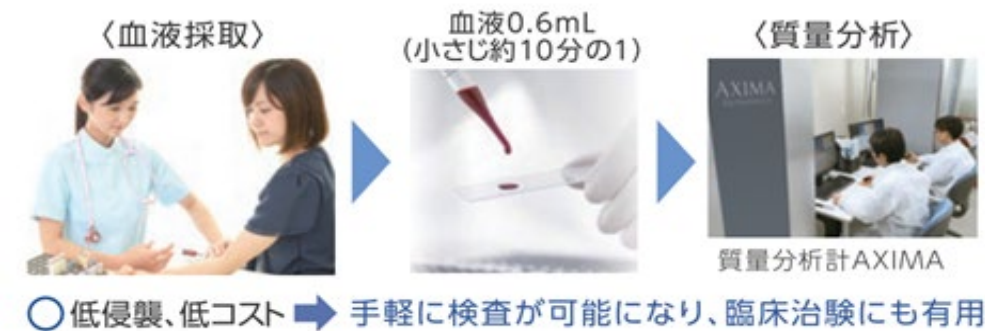
回転羽の強化用ガラス  
繊維の製造  
ガラスワインダ





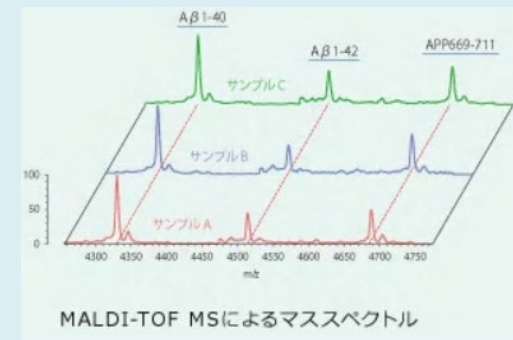
## 分析技術：質量分析計を用いて血液一滴からアルツハイマー病原因物質といわれるアミロイドβの分析手法を確立

### アミロイドβの蓄積度合いを推定する分析方法



血中アミロイドペプチドシステム  
「Amyloid MS CL」

アミロイドβの  
脳内異常蓄積と  
相関性がある、  
バイオマーカー  
を発見



## 医用技術：頭部・乳房に特化した世界初のTOF-PET装置「BresTome」

- 近畿大学医学部と臨床研究を開始(2020/10/26～)
- モードを切り替えることで、1台で頭部と乳房の両方を検査することが可能
- より正確ながん（頭部、乳房）および認知症の検査が可能



頭部撮影モード



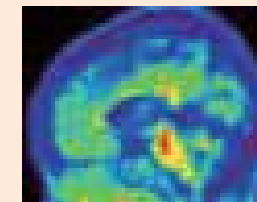
乳房撮影モード

### BresTome画像

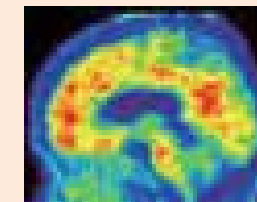


### BresTomeによるアミロイドPET画像

#### 陰性症例



#### 陽性症例

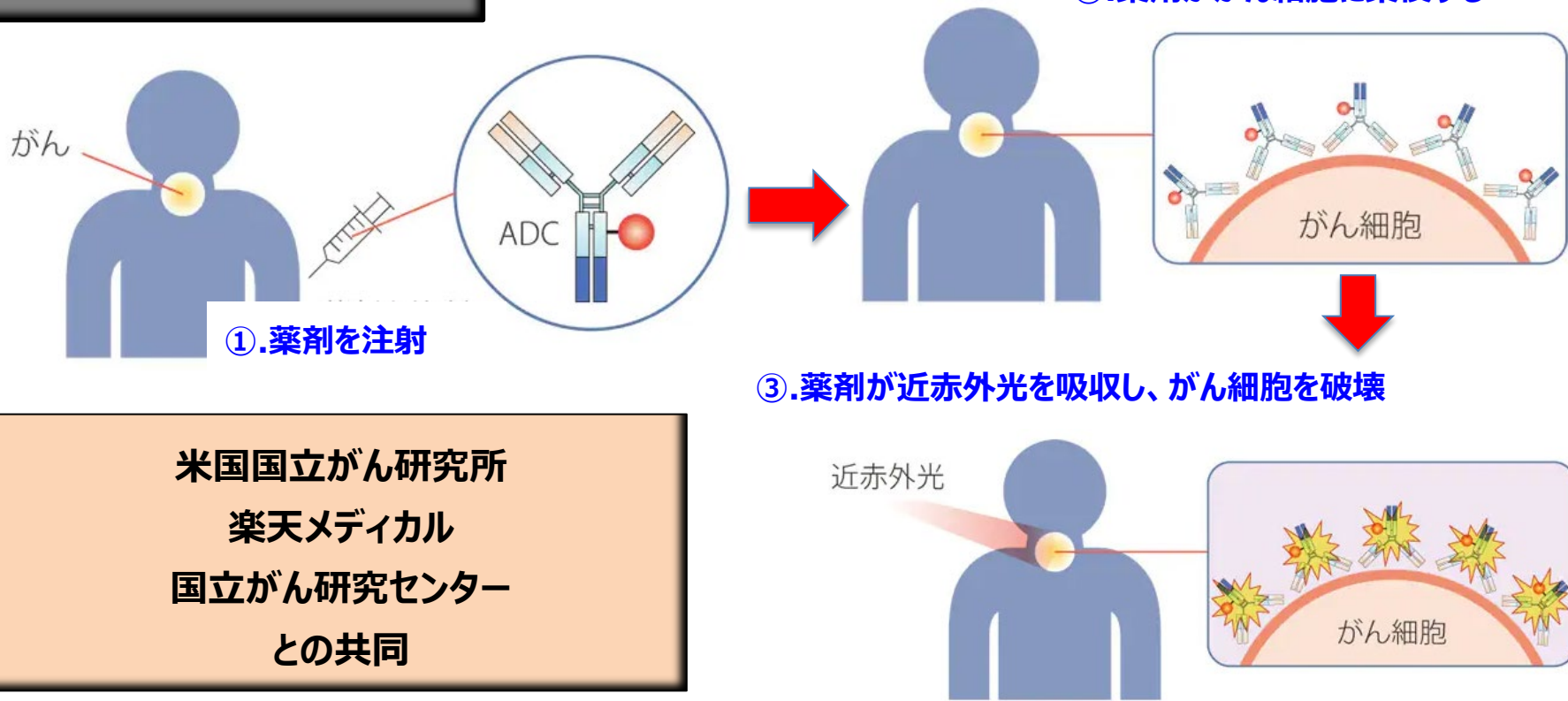


黄・赤の部分が多いほど、アルツハイマー病の原因物質と考えられているアミロイドβの蓄積が顕著

データ提供：近畿大学高度先端総合医療センターPET分子イメージング部様

- 薬剤が結合したがん細胞に、近赤外線を当てるとがん細胞が死滅
- 他のがん治療と比べて、患者への負担が少ない

## がん光免疫療法の流れ



米国国立がん研究所  
 楽天メディカル  
 国立がん研究センター  
 との共同

## がん光免疫治療装置



# ESGの取り組み ダイバーシティ

- ダイバーシティは科学技術を生み出す源泉
- なでしこ銘柄に6年連続、ダイバーシティ経営企業100選に選定

## ダイバーシティ推進

### なでしこ銘柄（東証、経済産業省）

「女性活躍推進」に優れた上場企業として  
当社は6年連続で選定されました

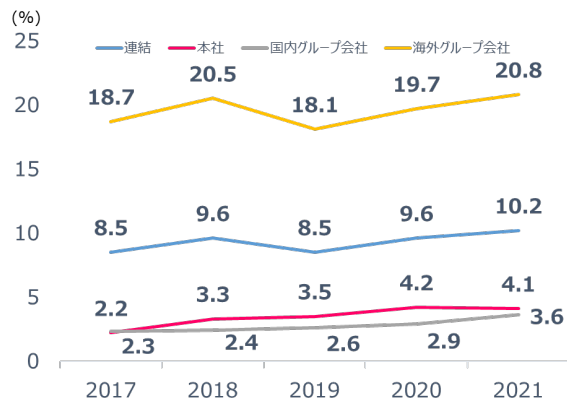


### 新・ダイバーシティ経営企業100選（経済産業省）

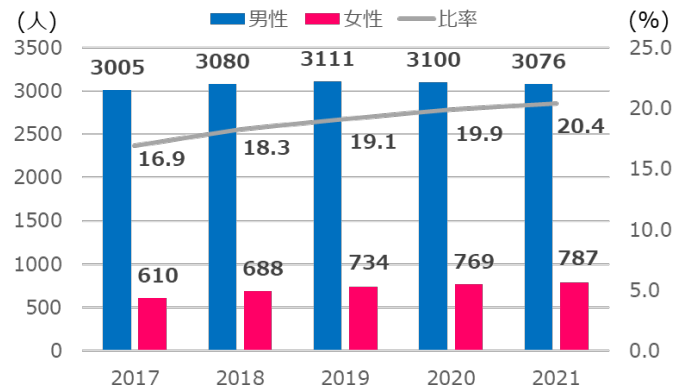
多様な人材の能力を生かし、中長期的に  
企業価値向上を実現している企業24社を表彰



#### 女性管理職比率



#### 女性社員比率



## ダイバーシティに関するKPI 2021年4月1日～2026年3月31日

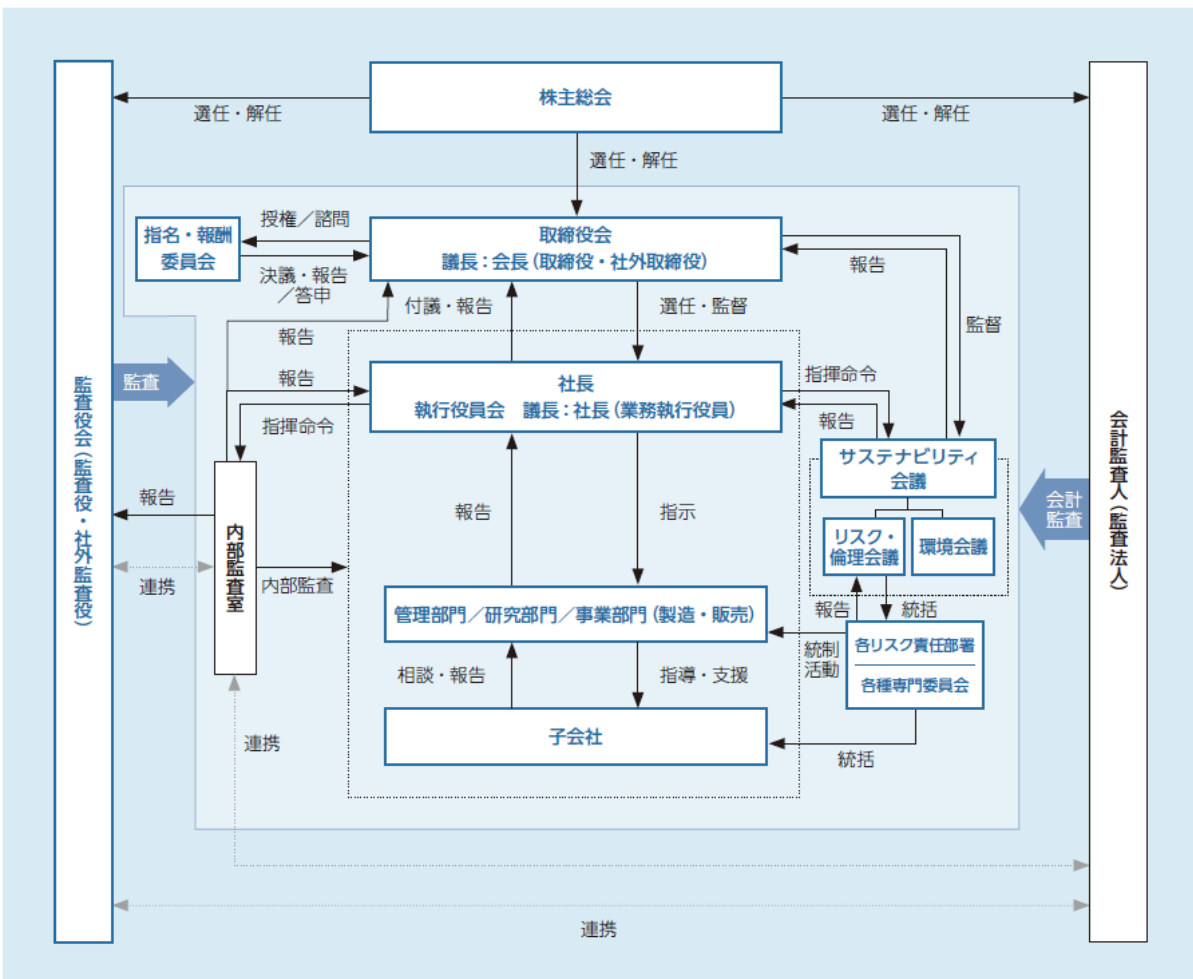
	目標値 (2025年度)	2021年度
女性管理職比率	6%以上	4.1%
女性正社員比率	30%以上	20.4%
男性育休取得比率	30%以上	20.8%

※ 上記数値は島津製作所単体の数値です。

# コーポレートガバナンス

取締役会は多様性のある構成となっており、多角的な視点から議論し、適切な意思決定と監督を実現

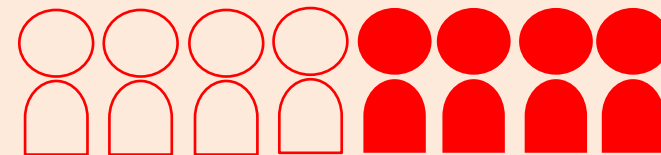
## コーポレートガバナンス体制図



## 取締役会の構成

社内 社外

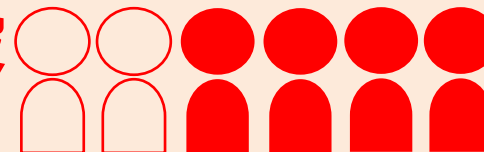
全取締役8名の1/2が  
社外取締役



※社外取締役4名のうち、2名が女性取締役

## 指名・報酬委員会

委員長は社外取締役



委員の2/3が社外取締役

※委員6名中4名が社外取締役

## スキルマトリックス

現時点での取締役にとって重要と考える知見・経験を適切に有している方を、役員候補者として指名します。なお、求められる知見・経験は、外部環境や会社の状況を踏まえ、適宜見直しを図ります

※スキルマトリックス紹介ページはこちら

[https://www.shimadzu.co.jp/ir/governance/skill\\_matrix.html](https://www.shimadzu.co.jp/ir/governance/skill_matrix.html)

# 04 株式情報

# 株価推移

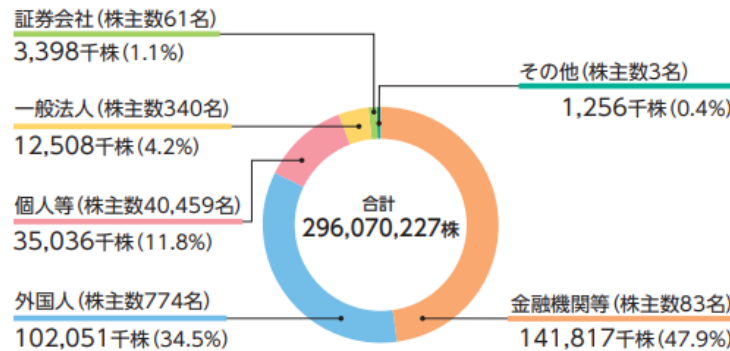
- 東証プライム市場
- 時価総額：1兆2,183億円（2023年3月20日時点）

## 株式の状況(2022年9月30日現在)

発行可能株式総数：800,000,000株  
 発行済株式総数：296,070,227株  
 株主数：41,720名

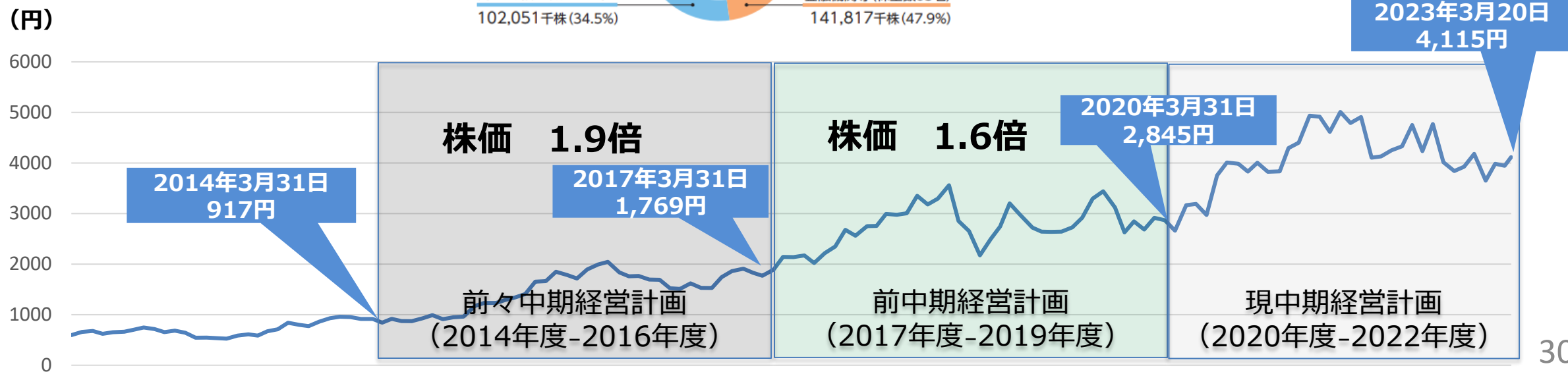
## 所有者別株式分布状況

所有者別株式分布状況



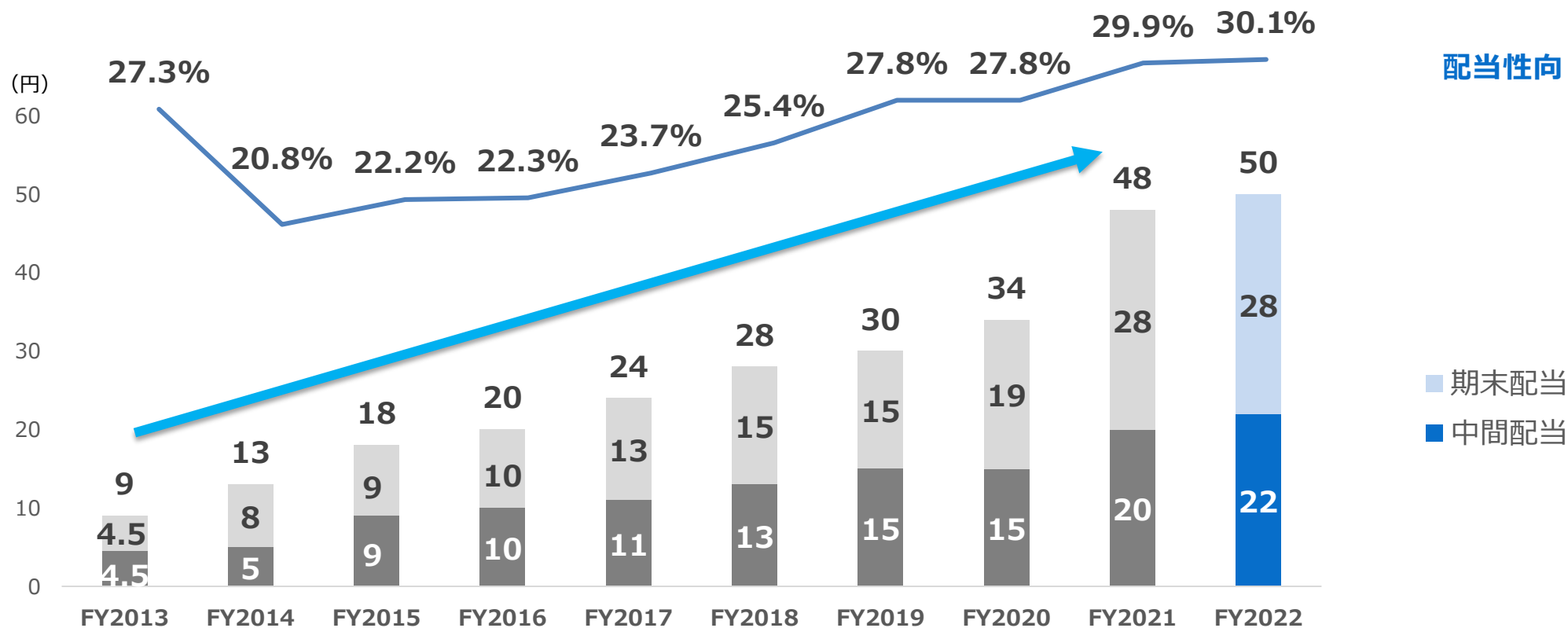
## 2022年初来

高値：4,925円（2022年1月4日）  
 安値：3,570円（2023年1月5日）



## 株主還元

- 方針：研究開発など成長に向けた積極的投資とステークホルダーへの着実な還元を実施
- 配当：2021年度 中間20円、期末28円 年48円 予想より7円増配  
2022年度 中間22円、期末28円 年50円 9期連続増配予定



● FY2022は予定

# 05 新中期経営計画(2023年度~2025年度)

新中期経営計画はこちらのQRコードからご覧いただけます





# 当社の目指す姿

- 新型コロナウイルスとの闘いを通して、「人の命と健康」への意識が高まっている
- サステナビリティへの関心が高まり、「地球の健康」が重要社会課題に

ヘルスケア領域

人の命と健康への貢献

マテリアル領域

産業の発展、安心・安全な社会への貢献

グリーン領域

地球の健康への貢献

インダストリー領域

プラネタリーヘルス  
(人と地球の健康)の追求



社 是 : 科学技術で社会に貢献する  
経営理念 : 「人と地球の健康」への願いを実現する  
島津グループサステナビリティ憲章

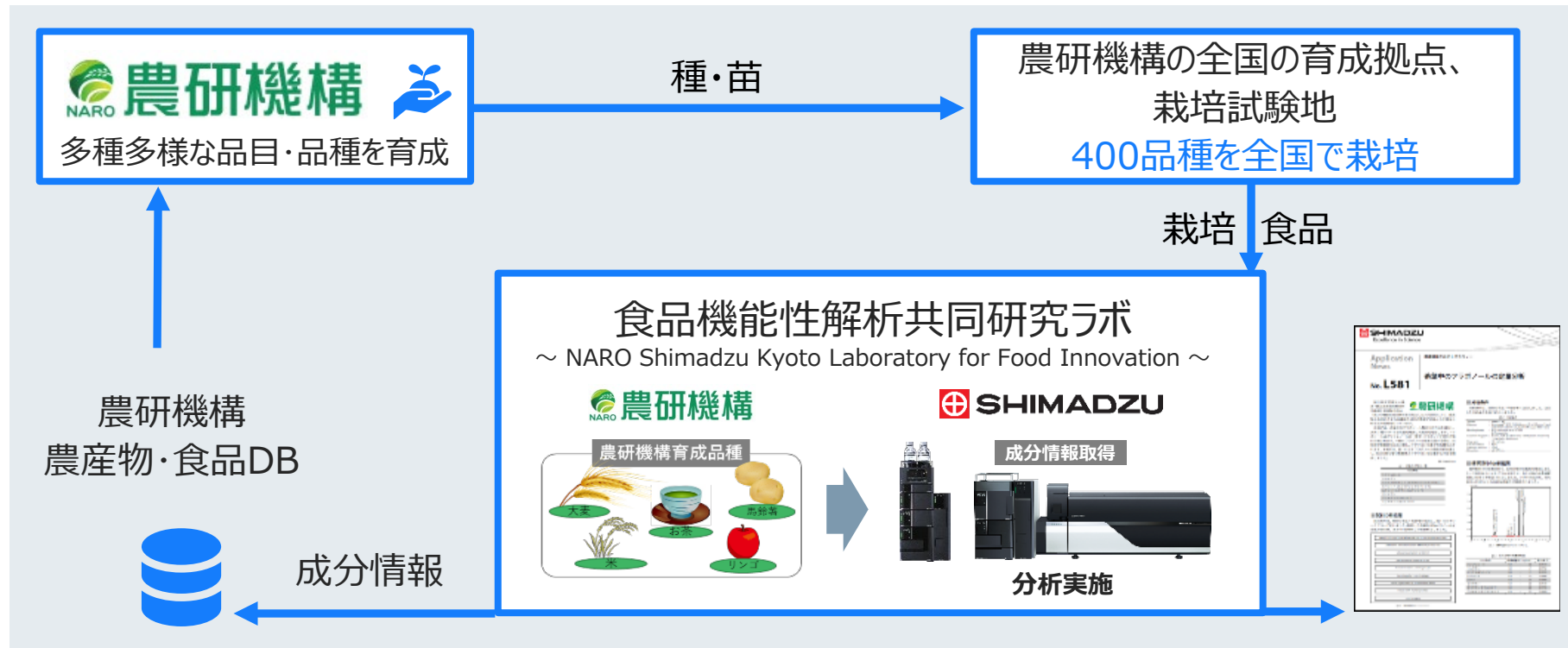
新中期経営計画(2023年度~2025年度)

フードテック向けトータルソリューション ~科学的な分析を基礎とした機能性食品等による健康長寿社会の実現~

ヘルスケア  
ライフサイエンス分野  
フードテック強化



- 飲料・食品企業の商品開発に寄与するトータルソリューション提供
- パーソナルヘルスデータ測定、食品成分分析、健康食提案等の健康トータルソリューション提供
- 標準化によるグローバル展開を推進し世界に貢献



### グローバル展開

① 農研機構と協力して世界で流通する食品中の成分ライブラリ策定事業(PTFI)へ参画

**PERIODIC TABLE OF FOOD INITIATIVE**

② 健康食品市場が拡大するASEAN諸国へ事業展開

- インドネシア
- タイ
- ベトナム
- フィリピン
- シンガポール 等

分析メソッド、機器、ソフト、試薬などのトータルソリューションで健康長寿に関する飲料・食品の開発支援

# 新中期経営計画(2023年度~2025年度) 2025年度経営計画

世界のパートナーと共に社会課題を解決するイノベティブカンパニーへ  
~技術開発力と社会実装力の両輪強化により持続的成果を果たす~

## 財務目標

### 業績

売上高	営業利益	営業利益率
<b>5,500</b> 億円	<b>800</b> 億円	<b>14.5%</b>

### 資本効率

ROE	<b>12.5%</b> 以上	ROIC	<b>11.0%</b> 以上
-----	-----------------	------	-----------------

### 株主還元

配当性向 **30.0%**以上を維持

## 非財務目標

### 気候変動対策

事業活動と製品使用に伴うCO<sub>2</sub>排出量の削減

・自社排出量	:	<b>1.0</b> 万t-CO <sub>2</sub>	⇒	<b>ゼロ</b>
・削減貢献量*1	:	<b>1.2</b> 万t-CO <sub>2</sub>		
		(2025年度)		(2050年度)

\*1当社エコプロダクツPlus制度認定製品を利用したことによる顧客のCO<sub>2</sub>削減量

### 女性活躍推進

女性管理職比率(連結)		<b>12%</b>	⇒	<b>15%</b>
		(2025年度)		(2030年度)

06 まとめ

# まとめ

## 強み

- ・オンリーワン技術、No.1ソリューションを生み出す **研究開発力**

## 事業

- ・主力の計測機器では、液体クロマトグラフ・質量分析計などの開発を強化
- ・**ヘルスケア、グリーンイノベーションなどの成長分野に注力**

## ESG

- ・脱炭素社会への取り組み(2050年CO<sub>2</sub>排出量実質ゼロ)やアドバンスト・ヘルスケアを通じて、**「人の健康」、「地球の健康」に貢献する**

## 株主還元

- ・配当性向30.1%。**9期連続増配**を予定

## 新中計

2025年度目標値

- ・売上高**5,500億円** 営業利益**800億円** 営業利益率**14.5%**

# 背表紙



本説明資料に記載の将来の業績に関する内容は、経済情勢・為替・テクノロジーなど様々な外部変動要素により、事前見通しと大きく異なる結果となることがあります。

お問い合わせ先：(株)島津製作所  
コーポレート・コミュニケーション部 IRグループ  
電話：075-823-1673  
E-Mail：ir@group.shimadzu.co.jp