

# 第159期 定時株主総会招集ご通知

**開催日時** 2022年6月28日(火曜日)  
午前10時

**開催場所** 京都市中京区西ノ京桑原町1番地  
本社 大ホール

**決議事項** 第1号議案 剰余金の処分の件  
第2号議案 定款一部変更の件  
第3号議案 取締役8名選任の件  
第4号議案 補欠の監査役1名選任の件

お土産の配布および総会後の社内  
見学会はございません。

## 目次

■ 株主総会招集ご通知	5
■ 株主総会参考書類	9
添付書類	
■ 事業報告	25
<small>事業報告に記載しておりますグラフ、図、写真などは、ご参考情報です。</small>	
■ 連結計算書類	55
■ 計算書類	57
■ 監査報告書	59

書面およびインターネット等による議決権行使期限

2022年6月27日(月曜日) 午後5時まで

## 〈 新型コロナウイルス感染拡大防止のための当社の対応について 〉

- ・ご来場を希望される株主様におかれましては、**事前にインターネットでのご登録をお願い申し上げます(3頁をご覧ください)**。また、当日のご体調にご不安のある方は決してご無理なさらぬようお願い申し上げます。
- ・本総会では、株主様の安全性を確保するため、検温・消毒・場内の換気、役員およびスタッフのマスク着用、間隔を保った座席配置などの対応を実施いたしますので、ご理解いただきますようお願い申し上げます。また、ご来場の株主様におかれましても、マスクの着用にご協力いただきますようお願い申し上げます。
- ・**お土産の配布および総会後の社内見学会はございません。**
- ・今後の状況により、上記対応等を変更することがございます。株主総会の運営に変更が生じる場合は、当社Webサイト(<https://www.shimadzu.co.jp/ir/stock/meeting.html>)にてお知らせいたします。



## 株主の皆様へ

株主の皆様には、平素格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

2022年4月1日付で、代表取締役社長に就任いたしました山本靖則でございます。当社の第159期定時株主総会招集ご通知をお届けするにあたり、謹んでご挨拶申し上げます。

新型コロナウイルス感染症（COVID-19）に罹患された皆様、および感染拡大による影響を受けられた皆様に心よりお見舞い申し上げますとともに、一日も早いご回復をお祈り申し上げます。また、医療従事者をはじめ感染拡大防止にご尽力されている皆様に深く敬意を表し、心より感謝申し上げます。

当社は、1875年の創業以来140年以上にわたる歴史を通じて、社是である「科学技術で社会に貢献する」、経営理念である「『人と地球の健康』への願いを実現する」という基本的な考え方のもと、企業活動を展開しています。今年度は、2020年度より開始した中期経営計画の最終年度であり、かつ、次期中期経営計画を策定する重要な年となります。現在の中期経営計画の目標である「世界のパートナーと社会課題の解決に取り組む企業へ」向けて、グループ一丸となって世界のパートナーとの連携を深め、アドバンスト・ヘルスケアとグリーンイノベーションの領域での事業強化と新事業創出に取り組み、持続的な成長と企業価値の向上に挑戦してまいります。

昨年に引き続き、本年の当社定時株主総会に関しましても、株主の皆様にはご不便をおかけしており大変申し訳ございませんが、今後ともなお一層のご支援、ご高配を賜りますようお願い申し上げます。

2022年5月30日

代表取締役 社長 山本 靖則

## 社是

### 科学技術で社会に貢献する

## 経営理念

### 「人と地球の健康」への願いを実現する

#### 島津グループサステナビリティ憲章

##### 1 目指す姿

地球・社会・人との調和を図りながら、「事業を通じた社会課題の解決」と“社会の一員としての責任ある活動”の両輪で企業活動を行い、明るい未来を創造します。

##### 2 基本的考え方

- ① 私たちは、社是『科学技術で社会に貢献する』と経営理念『“人と地球の健康”への願いを実現する』に基づき、永年にわたり科学技術・ノウハウを培ってきました。そして、「人の健康」「安心・安全な社会」「産業の発展」の領域において、計測機器・医用機器・航空機器・産業機器の4つの事業をグローバルに展開しています。
- ② 具体的には、「人の健康」の領域では、計測機器を用いた医薬品や食品の研究開発支援、ライフサイエンス研究の支援、X線や光技術を用いた医療用診断・治療支援システムなど様々なソリューションを提供しています。また、「産業の発展」に貢献し「安心・安全な社会」を実現するために、当社が保有する精密機械技術を活用して、研究開発や製造現場で使用される各種装置やキーコンポーネントおよび航空機で必要とされる精密な搭載システムなどを提供しています。
- ③ 私たちは、グローバル社会の一員として国連が提唱する「国連グローバル・コンパクト」に賛同し、持続可能な開発目標(SDGs)の達成などサステナビリティを巡る課題の解決に取り組んできました。さらに、グローバルに持続可能な社会を実現するために、健康長寿社会の実現、気候変動対策や循環経済の構築などの対応を加速することで、企業価値の向上に努めます。
- ④ 私たちは、今後も、進歩し続ける科学技術に真摯に向き合い、研鑽を重ねることで、科学技術の社会実装により社会課題の解決を目指します。  
そして、顧客・株主・取引先・従業員・地域社会などのステークホルダーからの信頼獲得に向けて、企業活動についての情報を、適時・適切かつ公平に開示するとともに、ステークホルダーとの対話を通じて、相互理解による、関係維持・構築を実践します。

## 事前質問・当日ご来場の事前登録についてのご案内

受付期間

2022年5月30日(月)午前9時～  
2022年6月21日(火)午後5時

受付方法

<https://engagement-portal.tr.mufg.jp/>



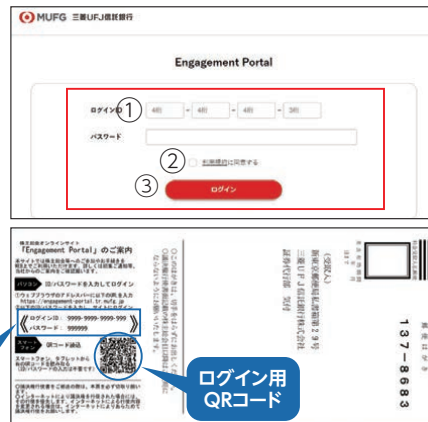
\*「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

1 上記URL(株主総会オンラインサイト「Engagement Portal」)へアクセスしてください。

2 株主様認証画面(ログイン画面)で「ログインID」と「パスワード」を入力し、利用規約をご確認の上、「利用規約に同意する」にチェックし、「ログイン」ボタンをクリックしてください。「ログインID」と「パスワード」は、招集通知に同封されている議決権行使書裏面に記載されています。

- ①同封の議決権行使書裏面に記載のログインIDとパスワードを入力してください。
- ②利用規約をご確認の上、「利用規約に同意する」にチェックしてください。
- ③「ログイン」ボタンをクリックしてください。

3 なお、議決権行使書裏面に印字されたQRコードをスマートフォン等で読み取っていただくと、「ログインID」と「パスワード」の入力を省略して株主総会オンラインサイト「Engagement Portal」へログインいただくことが可能です。



「ログインID」  
「パスワード」

ログイン用  
QRコード

### 事前質問

- ①ログイン後、「事前質問」ボタンをクリックしてください。
- ②ご質問カテゴリを選択し、ご質問内容等を入力した後、利用規約をご確認の上、「利用規約に同意する」にチェックし「確認画面へ」ボタンをクリックしてください。
- ③ご入力内容をご確認後、「送信」ボタンをクリックしてください。



### ご来場の事前登録

- ①ログイン後、「事前参加申込」ボタンをクリックしてください。
- ②必要事項を入力し、利用規約をご確認の上、「利用規約に同意する」にチェックし「確認画面へ」ボタンをクリックしてください。
- ③ご入力内容をご確認後、「送信」ボタンをクリックしてください。



### 【ご注意事項】

- 事前にご登録いただいた株様におかれましても、当日のご体調には十分ご留意いただき、決してご無理なさらぬようお願い申し上げます。
- 株様からいただいたご質問のなかで、株主の皆様の間心が高いと思われるものについては、株主総会終了後に当社Webサイト(<https://www.shimadzu.co.jp/ir/stock/meeting.html>)において回答させていただく予定です。
- ご質問の内容によっては、ご回答いたしかねる場合がございますことをご了承ください。

## LIVE 株主総会ライブ配信のご案内

配信日時

**2022年6月28日(火)午前9時30分より**  
(株主総会は午前10時より開始いたします)

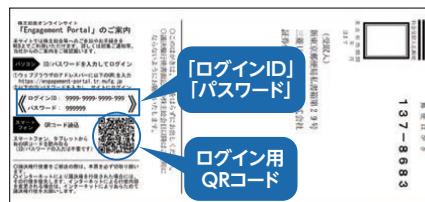
視聴方法

<https://engagement-portal.tr.mufg.jp/>



\*「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 1 上記URL(株主総会オンラインサイト「Engagement Portal」)へアクセスしてください。
- 2 株主様認証画面(ログイン画面)で「ログインID」と「パスワード」を入力し、利用規約をご確認の上、「利用規約に同意する」にチェックし、「ログイン」ボタンをクリックしてください。「ログインID」と「パスワード」は、招集通知に同封されている議決権行使書裏面に記載されております。
  - ①同封の議決権行使書裏面に記載のログインIDとパスワードを入力してください。
  - ②利用規約をご確認の上、「利用規約に同意する」にチェックしてください。
  - ③「ログイン」ボタンをクリックしてください。
- 3 なお、議決権行使書裏面に印字されたQRコードをスマートフォン等で読み取っていた場合、「ログインID」と「パスワード」の入力を省略して株主総会オンラインサイト「Engagement Portal」へログインいただくことが可能です。
- 4 ログイン後、「当日ライブ視聴」ボタンをクリックし、当日ライブ視聴等に関する利用規約をご確認の上、「利用規約に同意する」にチェックし、「視聴する」をクリックしてください。



### 【ご注意事項】

- ライブ配信のご視聴は、会社法上の株主総会の正式な出席ではなく、ライブ配信内での議決権行使およびご質問・ご意見などはお受けすることができませんので、あらかじめご了承ください。
- ご使用の端末(機種、性能等)やインターネットの接続環境(回線状況、接続速度等)により、映像や音声に不具合が生じる場合があります。また、機材トラブルその他の事情により、やむを得ずライブ配信ができない、または中断する場合があります。
- 「ログインID」、「パスワード」の第三者への提供は固くお断りいたします。
- 撮影、録画、録音、保存はご遠慮ください。
- ご視聴いただくための通信料金等は、株主様のご負担となります。
- ご出席される株主様のプライバシーに配慮し、配信の映像は議長席および役員席付近のみといたしますが、やむを得ずご出席株主様が映り込んでしまう場合がありますので、あらかじめご了承ください。
- 同封の議決権行使書を紛失された場合、以下のお問い合わせ先にて、再発行が可能です。
- ただし、株主総会開催日の約1週間前を経過した場合等、再発行をお受けできない場合がありますので、あらかじめご了承ください。

### 本サイトに関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 **0120-676-808** (通話料無料)  
(土日祝日等を除く平日午前9時～午後5時、ただし、株主総会当日は午前9時～株主総会終了まで)

株主各位

京都市中京区西ノ京桑原町1番地

株式会社 島津製作所

代表取締役 社長 山本 靖則

## 第159期定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第159期定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

なお、書面(議決権行使書)または電磁的方法(インターネット等)によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいますようお願い申し上げます。2022年6月27日(月)午後5時までに議決権を行使してくださいようお願い申し上げます。

敬具

お土産の配布および総会後の社内見学会はございません。

### 記

**1 日** 時 2022年6月28日(火曜日) 午前10時

**2 場** 所 京都市中京区西ノ京桑原町1番地  
本社 大ホール

**3 会議の目的事項**

**報告事項** 1. 第159期(2021年4月1日から2022年3月31日まで)事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件  
2. 第159期(2021年4月1日から2022年3月31日まで)計算書類の内容報告の件

**決議事項** 第1号議案 剰余金の処分の件  
第2号議案 定款一部変更の件  
第3号議案 取締役8名選任の件  
第4号議案 補欠の監査役1名選任の件

## 議決権行使のご案内について

議決権の行使の方法は、以下の方法がごございます。9頁以降の株主総会参考書類をご検討のうえ、行使いただきますようお願い申し上げます。

### 事前の行使方法

郵送または電磁的方法により、議決権を行使いただけます。

#### 郵送による 議決権の行使



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、ご返送ください。

**行使期限** 2022年6月27日(月曜日) 午後5時必着

#### インターネット等 による 議決権の行使



パソコンまたはスマートフォンから議決権行使サイト(<https://evote.tr.mufg.jp/>)にアクセスし、同封の議決権行使書用紙に記載された「ログインID」および「仮パスワード」をご利用いただき、画面の案内にしたがって、議案に対する賛否をご入力ください。

詳細は7頁をご覧ください。

**行使期限** 2022年6月27日(月曜日) 午後5時まで

### 当日の行使方法

#### 株主総会 ご出席



お手数ながら事前のご登録(3頁ご参照)をいただいた上で、同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

**開催日時** 2022年6月28日(火曜日) 午前10時

### 議決権を複数回行使された場合の取扱い

- ①議決権行使書(書面)および電磁的方法の双方により重複して議決権を行使した場合において、同一の議案に対する議決権行使の内容が異なるときは、電磁的方法による議決権行使の内容を有効なものとして取扱いします。
- ②電磁的方法による議決権行使が複数回行われた場合において、同一の議案に対する議決権行使の内容が異なるときは、最後の電磁的方法による議決権行使の内容を有効なものとして取扱いします。

以上

◎本招集ご通知に際して、提供すべき書類のうち、連結計算書類の「連結株主資本等変動計算書」および「連結注記表」ならびに計算書類の「株主資本等変動計算書」および「個別注記表」につきましては、法令および当社定款第15条の定めに基づき、インターネット上の当社Webサイト(<https://www.shimadzu.co.jp/ir/stock/meeting.html>)に掲載しておりますので、本招集ご通知添付書類には記載しておりません。なお、連結株主資本等変動計算書および連結注記表ならびに株主資本等変動計算書および個別注記表は、会計監査人および監査役会が監査報告書を作成するに際して、連結計算書類および計算書類の一部として合わせて監査を受けております。

◎株主総会参考書類等に記載すべき事項を修正する必要がある場合は、修正後の事項を当社Webサイト(<https://www.shimadzu.co.jp/ir/stock/meeting.html>)に掲載いたしますのでご了承ください。

## インターネット等による議決権の行使のご案内

インターネットによる議決権行使は、スマートフォンまたはパソコン等から**当社の指定する議決権行使サイト**(<https://evote.tr.mufg.jp/>)にアクセスいただき、画面の案内に従って行使していただきますようお願いいたします。

議決権行使期限

2022年6月27日(月曜日) 午後5時まで

※ただし、毎日午前2時から午前5時までは取り扱いを休止いたします。

### QRコードを読み取る方法



スマートフォンの場合

スマートフォンでの議決権行使は、「ログインID」「仮パスワード」の入力が**不要**になりました!

議決権行使書

議案	議案に対する賛否	
第1号	賛	否
第2号	賛	否
第3号	賛	否

〇〇〇〇株  
〇〇〇〇個

1. \_\_\_\_\_  
2. \_\_\_\_\_  
3. \_\_\_\_\_

ログイン用QRコード

ログインID  
仮パスワード

見本

見本

見本

議決権行使書副票(右側)

同封の議決権行使書副票(右側)に記載された「ログイン用QRコード」を読み取りいただくことで、ログインいただけます。

※上記方法での議決権行使は  
1回に限ります。

以降は画面の入力案内に従って  
賛否をご入力ください。

2回目以降のログインの際は…

次頁に記載のご案内に従ってログインしてください。

次頁へ

QRコードは(株)デンソーウェーブの登録商標です。

### 機関投資家の皆様へ

株式会社ICJが運営する議決権行使プラットフォームのご利用を事前に申し込まれた場合には、当該プラットフォームにより議決権をご行使いただけます。

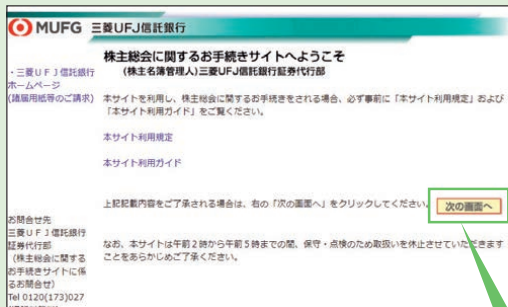


## ログインID・仮パスワードを入力する方法



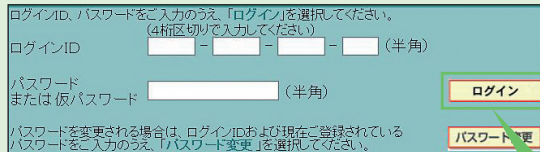
パソコン、2回目以降のスマートフォンの場合

### ① 議決権行使サイトへアクセス



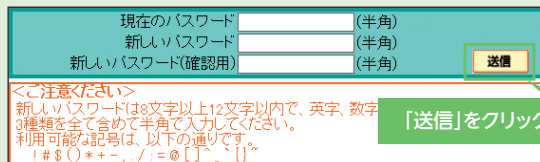
「次の画面へ」をクリック

### ② お手元の議決権行使書副票(右側)に記載された「ログインID」および「仮パスワード」を入力



入力して「ログイン」をクリック

### ③ 現在のパスワードを入力後、「新しいパスワード」と「新しいパスワード(確認用)」の両方を入力



「送信」をクリック

### ④ 以降は画面の入力案内に従って賛否をご入力ください。

※株主様以外の第三者による不正アクセス(“なりすまし”)や議決権行使内容の改ざんを防止するため、ご利用の株主様には、議決権行使サイト上で「仮パスワード」の変更をお願いすることになりますのでご了承ください。

※株主総会の招集の都度、新しい「ログインID」および「仮パスワード」をご通知いたします。

※議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用(インターネット接続料金、通信料金等)は、株主様のご負担となります。

※インターネットのご利用環境によっては、議決権行使サイトをご利用いただけない場合がございます。

## システム等に関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社  
証券代行部(ヘルプデスク)

電話 **0120-173-027**  
(通話料無料)

(受付時間 午前9時から午後9時まで)

議案および参考事項

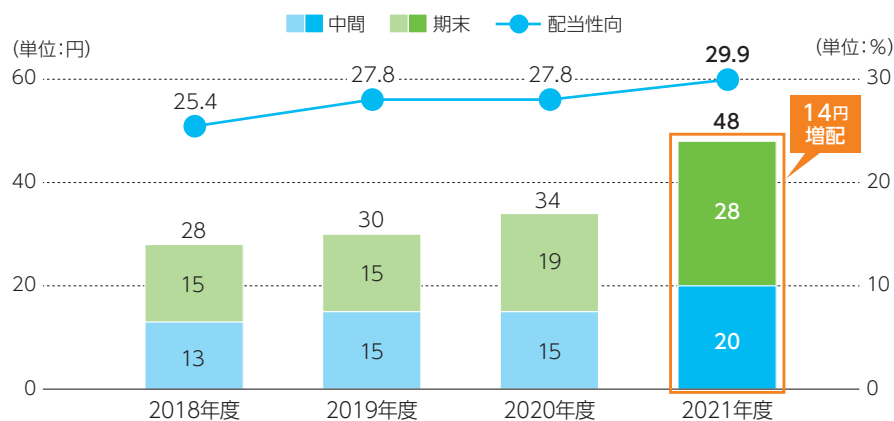
第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、株主に対する利益還元を経営上の重要な政策の一つとして位置づけており、収益やキャッシュ・フローの状況を総合的に勘案しつつ、安定的な配当を継続していくことを基本方針としています。また、内部留保資金につきましては、中長期の事業成長と収益力を高めるために、設備投資、研究開発投資、戦略投資、人材投資に活用してまいります。

このような方針のもと、当期の剰余金の処分(期末配当)につきましては、当期の業績ならびに今後の事業展開等を勘案し、つぎのとおり、1株につき28円とさせていただきますたく存じます。なお、中間配当金を含めました当期の配当金は、前期に比べ14円増の1株につき年48円となります。

1 配当財産の種類	2 株主に対する配当財産の割当てに関する事項およびその総額	3 剰余金の配当が効力を生ずる日
金 銭	当社普通株式 1株につき金 28円 総額 8,254,889,020円	2022年6月29日

(ご参考) 1株当たり配当金／配当性向



2021年度 期末  
1株当たり配当金

28円

(中間20円、年間48円)

2021年度／配当性向

29.9%

## [1] 変更の理由

「会社法の一部を改正する法律」(令和元年法律第70号)附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されますので、株主総会資料の電子提供制度導入に備えるため、つぎのとおり当社定款を変更いたします。

- (1) 変更案第15条第1項は、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる旨を定めるものです。
- (2) 変更案第15条第2項は、書面交付請求をした株主に交付する書面に記載する事項の範囲を限定するための規定を設けるものです。
- (3) 株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供の規定(現行定款第15条)は不要となるため、これを削除するものです。
- (4) 上記の新設・削除に伴い、効力発生日等に関する附則を設けるものです。

## [2] 変更の内容

変更の内容はつぎのとおりです。

(下線部は変更箇所)

現 行 定 款	変 更 案
第 3 章 株主総会	第 3 章 株主総会
<p>(株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供)</p> <p><u>第15条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類および連結計算書類に記載または表示をすべき事項に係る情報を、法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。</u></p> <p>[新 設]</p>	<p>[削 除]</p> <p>(電子提供措置等)</p> <p><u>第15条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。</u></p> <p><u>2. 当社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部または一部について、議決権の基準日までに書面交付請求した株主に対して交付する書面に記載しないことができる。</u></p>

現 行 定 款	変 更 案
<p>[新 設]</p>	<p>(附則)</p> <p>1. 定款第15条の変更は、会社法の一部を改正する法律（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定の施行の日である2022年9月1日（以下「施行日」という）から効力を生ずるものとする。</p> <p>2. 前項の規定にかかわらず、施行日から6か月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、定款第15条（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）はなお効力を有する。</p> <p>3. 本附則は、施行日から6か月を経過した日または前項の株主総会の日から3か月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</p>

## 第3号議案

## 取締役8名選任の件

本総会終結の時をもって取締役8名全員が任期満了となりますので、取締役8名の選任をお願いいたします。取締役候補者はつぎのとおりです。

候補者番号	氏名	当社における地位 および担当	2021年度における 取締役会への 出席状況
1	う え だ 上田 輝久 <span>再任</span>	代表取締役 会長 取締役会議長	100% (13回/13回)
2	や ま も と 山本 靖則 <span>再任</span>	代表取締役 社長 CEO	100% (13回/13回)
3	み う ら 三浦 泰夫 <span>再任</span>	取締役 上席専務執行役員 リスクマネジメント・営業担当、 東京支社長	100% (13回/13回)
4	わ た な べ 渡邊 明 <span>新任</span>	専務執行役員 CFO・経営戦略・コーポレート・ コミュニケーション担当	—
5	わ だ 和田 浩子 <span>再任</span> <span>社外取締役候補者</span> <span>独立役員候補者</span>	取締役 (非常勤)	100% (13回/13回)
6	は な い 花井 陳雄 <span>再任</span> <span>社外取締役候補者</span> <span>独立役員候補者</span>	取締役 (非常勤)	100% (13回/13回)
7	な か に し 中西 義之 <span>再任</span> <span>社外取締役候補者</span> <span>独立役員候補者</span>	取締役 (非常勤)	100% (10回/10回)
8	は ま だ 濱田 奈巳 <span>新任</span> <span>社外取締役候補者</span> <span>独立役員候補者</span>	—	—

(注) 中西義之氏の出席状況については、2021年6月25日の当社取締役就任後に開催された取締役会を対象としております。

候補者番号

1

うえだ てるひさ  
上田 輝久

(1957年5月14日生)



所有する当社株式の数	23,976株
取締役在任期間	11年(本総会終結時)
2021年度における取締役会への出席状況	13回/13回(100%)

再任

## 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

- 1982年 4月 当社入社
- 2007年 6月 当社執行役員
- 2007年 6月 当社分析計測事業部副事業部長
- 2011年 6月 当社取締役
- 2011年 6月 当社分析計測事業部長
- 2013年 6月 当社常務執行役員
- 2014年 6月 当社専務執行役員
- 2015年 6月 当社代表取締役 社長
- 2015年 6月 当社CEO
- 2022年 4月 当社代表取締役 会長(現在に至る)
- 2022年 4月 当社取締役会議長(現在に至る)

### ● 取締役候補者とした理由および期待する役割の概要

本年4月に代表取締役会長に就任。取締役会議長として取締役会の適切な運営、コーポレートガバナンスの強化を通じて企業価値の向上に取り組んでいます。CEOとしての強いリーダーシップ、豊富な事業経験ならびに実績を有していることから、取締役会の重要事項の意思決定機能と業務執行の監視・監督機能を強化する役割を期待し、引き続き取締役候補者いたしました。

(注) 1. 上田輝久氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

2. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金等の損害を当該保険契約により填補することとしております。上田輝久氏は当該保険契約の被保険者であり、再任された場合、引き続き当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。当社は、同氏の任期途中で当該保険契約を更新する予定です。なお、当該保険契約の内容の概要は43頁をご参照ください。

候補者番号

2

やまもと やすのり  
山本 靖則

(1959年2月20日生)



再任

所有する当社株式の数	9,427株
取締役在任期間	2年(本総会終結時)
2021年度における取締役会への出席状況	13回/13回(100%)

## 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

- 1983年 4月 当社入社
- 2013年 6月 Shimadzu Europa GmbH(ドイツ) 社長
- 2014年 6月 当社執行役員
- 2017年 6月 当社常務執行役員
- 2017年 6月 当社製造・情報システム・CS担当
- 2017年 6月 当社技術研究副担当
- 2020年 4月 当社経営戦略・コーポレート・コミュニケーション担当
- 2020年 6月 当社取締役
- 2021年 4月 当社専務執行役員
- 2021年 4月 当社CFO
- 2022年 4月 当社代表取締役 社長(現在に至る)
- 2022年 4月 当社CEO(現在に至る)

### ● 取締役候補者とした理由および期待する役割の概要

本年4月に代表取締役社長に就任。CEOとして当社グループの経営を担っており、取締役会においては業務執行及び重要事項の説明を通じて、取締役会の意思決定と監督機能の強化に取り組んでいます。これまでのCFO、経営戦略・コーポレート・コミュニケーション担当に加えて技術・製造部門ならびに海外子会社経営など、豊富な事業経験ならびに実績を有していることから、中期経営計画の推進などを通じて当社グループの持続的な成長と企業価値向上を牽引する役割を期待し、引き続き取締役候補者いたしました。

(注) 1. 山本靖則氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

2. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金等の損害を当該保険契約により填補することとしております。山本靖則氏は当該保険契約の被保険者であり、再任された場合、引き続き当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。当社は、同氏の任期途中に当該保険契約を更新する予定です。なお、当該保険契約の内容の概要は43頁をご参照ください。

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

## 株主総会参考書類

候補者番号

3

み う ら や す お  
三浦 泰夫 (1957年4月25日生)



所有する当社株式の数	23,601株
取締役在任期間	9年(本総会終結時)
2021年度における取締役会への出席状況	13回/13回(100%)

再任

### 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

- 1980年 4月 当社入社
- 2005年 4月 当社経営戦略室長
- 2007年 6月 当社執行役員
- 2009年 6月 Shimadzu Europa GmbH(ドイツ) 社長
- 2013年 6月 当社取締役(現在に至る)
- 2013年 6月 当社常務執行役員
- 2013年 6月 当社経理(現 理財)担当
- 2013年 6月 当社営業担当(現在に至る)
- 2015年 6月 当社東京支社長(現在に至る)
- 2017年 6月 当社専務執行役員
- 2019年 4月 当社上席専務執行役員(現在に至る)
- 2020年 4月 当社CFO
- 2021年 4月 当社リスクマネジメント担当(現在に至る)

### ● 取締役候補者とした理由および期待する役割の概要

リスクマネジメント担当および営業担当として、取締役会への説明責任を果たし、重要事項の意思決定と業務執行の監督機能に寄与しています。理財、営業部門、そして海外子会社経営において豊富な知見と実績を有していることから、当社グループの持続的な成長と企業価値の向上に更に寄与する役割を期待し、引き続き取締役候補者いたしました。

(注) 1. 三浦泰夫氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

2. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金等の損害を当該保険契約により填補することとしております。三浦泰夫氏は当該保険契約の被保険者であり、再任された場合、引き続き当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。当社は、同氏の任期途中に当該保険契約を更新する予定です。なお、当該保険契約の内容の概要は43頁をご参照ください。



候補者番号

4

わたなべ  
渡邊

あきら  
明 (1963年3月3日生)

所有する当社株式の数 2,499株

取締役在任期間 —

2021年度における取締役会への出席状況 —



新任

## 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

- 1985年 4月 当社入社
- 2009年 4月 当社半導体機器事業部(現 産業機械事業部)TMPビジネスユニット長 兼 営業部 副部長
- 2011年 4月 当社半導体機器事業部 営業部長 兼 TMPビジネスユニット長
- 2013年 6月 当社半導体機器事業部 副事業部長 兼 営業部長 兼 TMPビジネスユニット長
- 2016年 6月 当社執行役員
- 2016年 6月 当社産業機械事業部長
- 2019年 4月 当社常務執行役員
- 2020年 4月 当社産業機械事業部長 兼 フルイディクス事業部長
- 2022年 4月 当社専務執行役員(現在に至る)
- 2022年 4月 当社CFO・経営戦略・コーポレート・コミュニケーション担当(現在に至る)

### ● 取締役候補者とした理由および期待する役割の概要

本年4月に専務執行役員に就任。CFO、経営戦略・コーポレート・コミュニケーション担当として、取締役会への説明責任を果たしています。これまでの産業機械事業およびフルイディクス事業の事業部長に加え、営業・マーケティング部門ならびに海外子会社経営など、豊富な知見と実績を有していることから、当社グループの持続的な成長と企業価値の向上に寄与する役割を期待し、新任の取締役候補者といたしました。

(注) 1. 渡邊明氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

2. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金等の損害を当該保険契約により填補することとしております。渡邊明氏は当該保険契約の被保険者であり、選任された場合、引き続き当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。当社は、同氏の任期途中に当該保険契約を更新する予定です。なお、当該保険契約の内容の概要は43頁をご参照ください。

招集ご通知

株主総会参考書類

事業報告

連結計算書類

計算書類

監査報告書

候補者番号

5

わだ ひろこ  
和田 浩子

(1952年5月4日生)

所有する当社株式の数	3,770株
取締役在任期間	6年(本総会終結時)
2021年度における取締役会への出席状況	13回/13回(100%)



再任 社外取締役候補者  
独立役員候補者

## 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

- 1977年 4月 プロクター・アンド・ギャンブル・サンホーム株式会社(現 P&Gジャパン合同会社) 入社
- 1998年 1月 米プロクター・アンド・ギャンブル社ヴァイスプレジデント、コーポレートニューベンチャー・アジア担当
- 2001年 3月 ダイソン株式会社代表取締役社長
- 2004年 4月 日本トイザラス株式会社代表取締役社長 兼 最高業務執行責任者
- 2004年11月 Office WaDa開設(現在に至る)
- 2009年 5月 株式会社アデランスホールディングス(現 株式会社アデランス) 社外取締役
- 2016年 4月 大塚製薬株式会社ニュートラシューティカルズ事業部アドバイザー
- 2016年 6月 当社取締役(現在に至る)

## 重要な兼職の状況

Office WaDa 代表  
コカ・コーラ ボトラーズ  
ジャパンホールディングス  
株式会社 社外取締役  
ユニ・チャーム株式会社  
社外取締役(監査等委員)

## ● 社外取締役候補者とした理由および期待する役割の概要

多国籍企業の役員や日本法人トップなどグローバルビジネスの豊富な経験と、マーケティング、人材育成およびダイバーシティに関する幅広い知見から、取締役会の意思決定と監督機能の強化に資する積極的な発言や提言をいただいています。また、指名・報酬委員会の議長として、役員を選解任および報酬の透明性と公正性の向上を図る議論に参画いただいています。今後も当社グループの持続的な成長と企業価値向上に貢献する役割を期待し、引き続き社外取締役候補者といたしました。

- (注) 1. 和田浩子氏と当社との間に特別の利害関係はありません。  
2. 和田浩子氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役の候補者です。  
3. 当社は和田浩子氏と会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、同氏がその職務を行うにあたり善意にして重大な過失がない場合、当社に対する損害賠償責任は法令に定める最低責任限度額が上限となります。  
4. 和田浩子氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件および当社が定めている社外役員の独立性基準をそれぞれ満たしており、当社は同氏を独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。当社が定めている社外役員の独立性基準は、24頁に記載のとおりです。なお、和田浩子氏はOffice WaDaの代表ですが、直近事業年度において、当社と同事務所との間に取引関係はありません。  
5. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金等の損害を当該保険契約により填補することとしております。和田浩子氏は当該保険契約の被保険者であり、再任された場合、引き続き当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。当社は、同氏の任期途中で当該保険契約を更新する予定です。なお、当該保険契約の内容の概要は43頁をご参照ください。

候補者番号

6

はな い のぶ お  
**花井 陳雄** (1953年4月30日生)

所有する当社株式の数	1,035株
取締役在任期間	2年(本総会最終時)
2021年度における取締役会への出席状況	13回/13回(100%)



再任 社外取締役候補者  
独立役員候補者

## 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

- 1976年 4月 協和発酵工業株式会社(現 協和キリン株式会社) 入社
- 2006年 6月 同社執行役員
- 2009年 4月 同社常務執行役員
- 2009年 6月 同社取締役
- 2010年 3月 同社専務執行役員
- 2012年 3月 同社代表取締役社長
- 2018年 3月 同社代表取締役会長
- 2019年 3月 同社取締役会長
- 2020年 6月 当社取締役(現在に至る)

## 重要な兼職の状況

株式会社ペルセウスプロテオミクス 社外取締役

## ● 社外取締役候補者とした理由および期待する役割の概要

日本を代表する製薬企業のトップとしての豊富な経営経験と、国内外の医薬品業界ならびに研究開発に関するグローバルな知見から、取締役会の意思決定と監督機能の強化に資する積極的な発言や提言をいただいています。また、指名・報酬委員会の委員として、役員を選解任および報酬の透明性と公正性の向上を図る議論に参画いただいています。今後も主要市場に関する見識を踏まえた、当社グループの持続的な成長と企業価値向上に貢献する役割を期待し、引き続き社外取締役候補者といいたしました。

- (注) 1. 花井陳雄氏と当社との間に特別の利害関係はありません。  
2. 花井陳雄氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役の候補者です。  
3. 花井陳雄氏が2020年3月まで取締役として就任していた協和キリン株式会社において、その在任中に、一部の同社製品の原薬製造過程において不適切な作業が行われたことから、同製品が自主回収となり、また原薬製造元が行政処分を受ける事案が発生しました。同氏は同事案の発生まで当該事実を認識しておりませんでした。日頃から取締役会等において品質管理等について注意喚起を行うとともに、発生後においては社内外の調査報告を受け、取締役会等において再発防止のための提言を行いました。  
4. 当社は花井陳雄氏と会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、同氏がその職務を行うにあたり善意にして重大な過失がない場合、当社に対する損害賠償責任は法令に定める最低責任限度額が上限となります。  
5. 花井陳雄氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件および当社が定めている社外役員の独立性基準をそれぞれ満たしており、当社は同氏を独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。当社が定めている社外役員の独立性基準は、24頁に記載のとおりです。  
6. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金等の損害を当該保険契約により填補することとしております。花井陳雄氏は当該保険契約の被保険者であり、再任された場合、引き続き当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。当社は、同氏の任期途中に当該保険契約を更新する予定です。なお、当該保険契約の内容の概要は43頁をご参照ください。

候補者番号

7

なかにし よしゆき  
中西 義之

(1954年11月3日生)

所有する当社株式の数	216株
取締役在任期間	1年(本総会終結時)
2021年度における取締役会への出席状況	10回/10回(100%) (当社取締役就任後)



再任 社外取締役候補者

独立役員候補者

## 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

- 1978年 4月 大日本インキ化学工業株式会社(現 DIC株式会社) 入社
- 2010年 4月 同社執行役員
- 2011年 6月 同社取締役
- 2012年 4月 同社代表取締役社長
- 2018年 1月 同社取締役会長
- 2021年 1月 同社取締役
- 2021年 3月 同社相談役(現在に至る)
- 2021年 6月 当社取締役(現在に至る)

## 重要な兼職の状況

DIC株式会社 相談役  
株式会社日本製鋼所  
社外取締役  
株式会社IHI 社外取締役

## ● 社外取締役候補者とした理由および期待する役割の概要

世界的な化学品企業トップとしての豊富な経営経験と、国内外の化学品業界ならびに経営戦略、製造、営業等に関するグローバルな知見から、取締役会の意思決定と監督機能の強化に資する積極的な発言や提言をいただいています。また、指名・報酬委員会の委員として、役員を選解任および報酬の透明性と公正性の向上を図る議論に参画いただいています。今後も主要市場に関する見識を踏まえた、当社グループの持続的な成長と企業価値向上に貢献する役割を期待し、引き続き社外取締役候補者といたしました。

(注) 1. 中西義之氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

2. 中西義之氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役の候補者です。

3. 当社は中西義之氏と会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、同氏はその職務を行うにあたり善意にして重大な過失がない場合、当社に対する損害賠償責任は法令に定める最低責任限度額が上限となります。

4. 中西義之氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件および当社が定めている社外役員の独立性基準をそれぞれ満たしており、当社は同氏を独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。当社が定めている社外役員の独立性基準は、24頁に記載のとおりです。なお、中西義之氏はDIC株式会社の相談役であり、当社と同社との間に製品の販売による取引関係がありますが、直近事業年度における双方の連結売上高に対する当該取引金額の割合は0.1%未満であり、当社が定めている社外役員の独立性基準(連結売上高の2%未満)を満たしております。

5. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金等の損害を当該保険契約により填補することとしております。中西義之氏は当該保険契約の被保険者であり、再任された場合、引き続き当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。当社は、同氏の任期途中で当該保険契約を更新する予定です。なお、当該保険契約の内容の概要は43頁をご参照ください。

候補者番号

8

は ま だ な み  
濱田 奈巳 (1964年8月3日生)



所有する当社株式の数 0株

取締役在任期間 —

2021年度における取締役会への出席状況 —

新任 社外取締役候補者

独立役員候補者

### 重要な兼職の状況

マイル・ハイ・キャピタル株式会社 共同創業者マネージング・ディレクター  
コカ・コーラボトラーズジャパンホールディングス株式会社 社外取締役 (監査等委員)  
メットライフ生命保険株式会社 社外取締役 (監査委員)

### 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況

- 1992年 7月 シェアソン・リーマン・ブラザーズ証券会社入社
- 1996年10月 リーマン・ブラザーズ証券会社ヴァイス・プレジデント
- 1999年 6月 同社シニア・ヴァイス・プレジデント
- 2004年 5月 エイチ・ディー・エイチ アドバイザーズ ジャパンリミテッド代表取締役
- 2006年12月 エイチ・ディー・エイチ キャピタル・マネジメント PTE LTDプリンシパル
- 2009年 3月 マイル・ハイ・キャピタル株式会社共同創業者マネージング・ディレクター (現在に至る)
- 2017年 8月 エコプレクサス・ジャパン株式会社取締役
- 2019年 2月 ヴェスパーグループジャパン株式会社最高執行責任者

### ● 社外取締役候補者とした理由および期待する役割の概要

ファイナンスに関するコンサルティング会社を経営するなど財務および経理に関する豊富な知見、外資系証券会社の日本法人の会社経営者など、グローバルな視点に立った豊富な経験および人材育成に関する知見をお持ちです。当社グループの経営に対して、財務・会計などの豊富な知見に基づく有益なご助言と、業務執行に対する適切な監督の役割を期待し、新任の社外取締役候補者としていたしました。

(注) 1. 濱田奈巳氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

2. 濱田奈巳氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役の候補者です。

3. 濱田奈巳氏が取締役役に就任された場合、当社は同氏と会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であり、同氏がその職務を行うにあたり善意にして重大な過失がない場合、当社に対する損害賠償責任は法令に定める最低責任限度額が上限となります。

4. 濱田奈巳氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件および当社が定めている社外役員の独立性基準をそれぞれ満たしており、同氏が取締役役に就任した場合、当社は同氏を独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定です。当社が定めている社外役員の独立性基準は、24頁に記載のとおりです。なお、濱田奈巳氏はマイル・ハイ・キャピタル株式会社の共同創業者マネージング・ディレクターですが、直近事業年度において、当社と同社との間に取引関係はありません。

5. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金等の損害を当該保険契約により填補することとしております。濱田奈巳氏が取締役役に就任された場合、同氏は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。当社は、同氏の任期途中に当該保険契約を更新する予定です。なお、当該保険契約の内容の概要は43頁をご参照ください。

第4号議案

補欠の監査役1名選任の件

法令に定める社外監査役の員数を欠くことになる場合に備えて、社外監査役の補欠として監査役1名の選任をお願いいたします。

補欠の監査役候補者はつぎのとおりです。

なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

いわもと ふみお  
**岩本 文男** (1979年3月12日生)

所有する当社株式の数

0株

略歴および重要な兼職の状況

2006年 10月 弁護士登録

2006年 10月 弁護士法人淀屋橋・山上合同入所(現在に至る)



新任

補欠の社外監査役候補者

独立役員候補者

● 補欠の社外監査役候補者とした理由および期待する役割の概要

弁護士として企業法務を始めとして法務全般に対して豊かな専門知識と経験を有しておられ、これらを活かして監査役として監視、アドバイス等を適切に行っていただけることが期待できるため、新任の補欠の社外監査役候補者といたしました。なお、同氏は、直接企業経営に関与された経験がありませんが、上記の理由により、社外監査役としての職務を適切に遂行できるものと判断しています。

重要な兼職の状況

弁護士法人淀屋橋・  
 山上合同 所属弁護士  
 株式会社光陽社  
 社外監査役

(注) 1. 岩本文男氏と当社との間に特別の利害関係はありません。

2. 岩本文男氏は、補欠の社外監査役の候補者です。

3. 岩本文男氏が監査役に就任された場合、当社は同氏と会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結する予定であり、同氏がその職務を行うにあたり善意にして重大な過失がない場合、当社に対する損害賠償責任は法令に定める最低責任限度額が上限となります。

4. 岩本文男氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件および当社が定めている社外役員の独立性基準をそれぞれ満たしており、同氏が監査役に就任した場合、当社は同氏を独立役員として指定し、同取引所に届け出る予定です。当社が定めている社外役員の独立性基準は、24頁に記載のとおりです。なお、岩本文男氏は弁護士法人淀屋橋・山上合同所属の弁護士ですが、直近事業年度において、当社と同事務所との間に取引関係はありません。

5. 当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる損害賠償金等の損害を当該保険契約により填補することとしております。岩本文男氏が監査役に就任された場合、同氏は当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。なお、当該保険契約の内容の概要は43頁をご参照ください。

以上

(ご参考)

## 当社監査役会の構成

当社の監査役会の構成は次のとおりです。

氏名	地位	監査役在任期間 (本総会終結時)	2021年度における 取締役会・監査役会への出席状況
<small>ふじい ひろゆき</small> <b>藤井 浩之</b> <span style="background-color: #008080; color: white; padding: 2px;">現任</span>	常任監査役	9年	取締役会:13回/13回(100%) 監査役会:17回/17回(100%)
<small>こやざき まこと</small> <b>小谷崎 眞</b> <span style="background-color: #008080; color: white; padding: 2px;">現任</span>	常勤監査役	3年	取締役会:13回/13回(100%) 監査役会:17回/17回(100%)
<small>にしお まさひろ</small> <b>西尾 方宏</b> <span style="background-color: #008080; color: white; padding: 2px;">現任</span> <div style="display: inline-block; vertical-align: middle; margin-left: 10px;"> <span style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 2px;">社外監査役</span>  <span style="background-color: #FFC107; color: white; padding: 2px;">独立役員</span> </div>	監査役 (非常勤)	7年	取締役会:13回/13回(100%) 監査役会:17回/17回(100%)
<small>にしもと つよし</small> <b>西本 強</b> <span style="background-color: #008080; color: white; padding: 2px;">現任</span> <div style="display: inline-block; vertical-align: middle; margin-left: 10px;"> <span style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 2px;">社外監査役</span>  <span style="background-color: #FFC107; color: white; padding: 2px;">独立役員</span> </div>	監査役 (非常勤)	2年	取締役会:13回/13回(100%) 監査役会:17回/17回(100%)

(ご参考)

## 各役員候補者のスキルマトリックス

当社の取締役会は、事業展開や会社をとりまく経営環境等を考慮しながら、適正な規模と多様性の有る構成としています。当社は、「科学技術で社会に貢献する」という社是の下、計測機器・医用機器・航空機器・産業機器の4つの事業をグローバルに展開しており、とくに計測技術と医用技術の融合を図ることで、ヘルスケア分野で当社の強みを活かした新事業の創出に取り組んでいます。

このような会社経営の観点から、取締役会における充実した議論による重要な業務執行の意思決定および適切な業務執行の監督・監査機能をバランス良く発揮するため、現時点での当社の取締役会にとって重要と考える知見・経験を、「企業経営」、「国際経験」、「技術・IT」、「マーケティング・営業」、「財務・会計」、「コンプライアンス・リスクマネジメント」、「人事・人材開発」と定義し、これらの知見・経験を適切に有している方を役員候補者として指名します。なお、上記の知見・経験については、外部環境や会社の状況を踏まえ、適宜見直しを図っていきます。

氏名	役員が有する知見・経験						
	企業経営	国際経験	技術・IT	マーケティング・営業	財務・会計	コンプライアンス・リスクマネジメント	人事・人材開発
取締役	上田 輝久	○	○	○	○		
	山本 靖則		○	○		○	
	三浦 泰夫		○		○	○	○
	渡邊 明		○		○		
	和田 浩子 <span style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 2px;">社外</span>	○	○		○		○
	花井 陳雄 <span style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 2px;">社外</span>	○	○	○			
	中西 義之 <span style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 2px;">社外</span>	○	○		○		
濱田 奈巳 <span style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 2px;">社外</span>	○	○			○	○	
監査役	藤井 浩之			○		○	○
	小谷崎 眞		○		○		
	西尾 方宏 <span style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 2px;">社外</span>				○	○	
	西本 強 <span style="background-color: #4CAF50; color: white; padding: 2px;">社外</span>		○			○	

(注) 上記一覧表は、取締役・監査役の有する全ての知見や経験を表すものではありません。



(ご参考)

## 社外役員の独立性基準

次に掲げる属性のいずれにも該当しない場合、当該社外取締役および社外監査役(候補者を含む)は、当社からの独立性を有し、一般株主と利益相反が生じる恐れがないものと判断しています。

- (1)当社を主要な取引先とする者(直近事業年度においてその者の年間連結総売上高2%以上の額の支払いを、当社から受けた者とする。)またはその業務執行者
- (2)当社の主要な取引先(直近事業年度において当社の年間連結総売上高2%以上の額の支払いを当社に行った者とする。)またはその業務執行者
- (3)当社から役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ている(直近事業年度において役員報酬以外に1,000万円の額以上の金銭または財産を当社から得ていることを言う。)コンサルタント、会計専門家または法律専門家(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者を言う。)
- (4)最近1年間において、(1)から(3)までのいずれかに該当していた者
- (5)次の1. から3. までのいずれかに掲げる者(重要でない者を除く。)の二親等内の親族
  1. (1)から(4)までに掲げる者
  2. 当社の子会社の業務執行者(社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、業務執行者でない取締役を含む。)
  3. 最近1年間において、2. または当社の業務執行者(社外監査役を独立役員として指定する場合にあっては、業務執行者でない取締役を含む。)に該当していた者

以上

## 1 企業集団の現況に関する事項

### [1] 事業の経過およびその成果

当連結会計年度における世界経済は、各国政府の経済政策等により景気回復が見られる中、新型コロナウイルスの感染拡大、半導体等の部材不足や原材料の高騰、年度後半に発生した急激な為替変動、ロシアのウクライナ侵攻等、依然不透明な状況は継続しています。

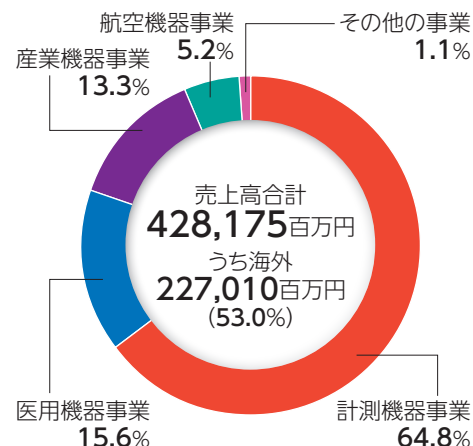
このような経営環境のもとで、当社は、「世界のパートナーと社会課題の解決に取り組む企業」を目指した中期経営計画に取り組み、重点事業、海外事業、リカーリング事業、成長4分野の強化・拡大を図りました。重点事業では液体クロマトグラフ、質量分析システムが医薬・食品安全等のヘルスケア分野向けを中心に好調に推移しました。海外事業では、グローバルでパートナーとともに課題解決を推進した結果、主要地域全てで増収となり、海外売上高比率は53.0%（前年度比2.2pt増）となりました。リカーリング事業では、アフターマーケット事業やソフトウェアのサブスクリプション等を強化しました。成長4分野では、ヘルスケア、環境・エネルギー・マテリアル、インフラの各分野で事業拡大を推進しました。また、緊急重要課題として取り組んでいる感染症対策プロジェクトでは、新型コロナウイルス検出試薬キットや全自動PCR検査装置に加え、変異株検出キット等新たな製品を開発しました。また、企業・大学・医療機関等と協力して「感染症対策の仕組み作り」にも注力しました。

以上の結果、当連結会計年度の業績につきましては、売上高は4,281億7千5百万円（前年度比8.8%増）となり、営業利益は売上の増加に加え、売上総利益率の改善などにより、638億6百万円（同28.3%増）、経常利益は655億7千7百万円（同35.6%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は472億8千9百万円（同31.0%増）となり、過去最高の業績を達成することができました。

事業別の状況はつぎのとおりです。

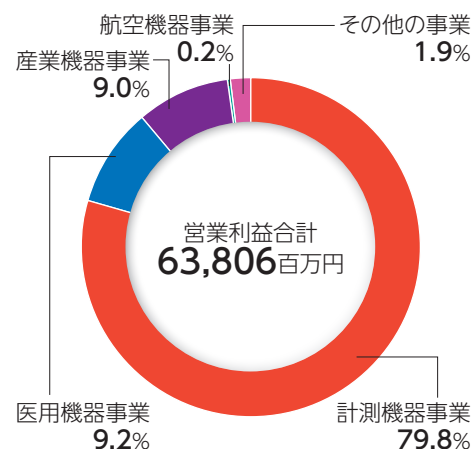
### ●事業別売上高

事業区分	売上高 (百万円)	前年増減率 (%)	構成比 (%)
計測機器事業	277,515	+11.7	64.8
医用機器事業	66,894	▲0.0	15.6
産業機器事業	56,736	+25.8	13.3
航空機器事業	22,301	▲21.9	5.2
その他の事業	4,727	+7.4	1.1
計 (うち海外)	428,175 (227,010)	+8.8 (+13.5)	100 (53.0)



### ●事業別営業利益

事業区分	営業利益 (百万円)	前年増減率 (%)	構成比 (%)
計測機器事業	52,956	+26.6	79.8
医用機器事業	6,083	+21.8	9.2
産業機器事業	5,978	+78.2	9.0
航空機器事業	118	▲86.6	0.2
その他の事業	1,256	+26.9	1.9
調整額	▲2,586		
計	63,806	+28.3	100



なお、第1四半期連結会計期間より、報告セグメントごとの業績をより適切に管理するため、管理部門費の配賦方法を変更しています。前年度比較については、前年度の数値を変更後の算定方法に基づき組み替えて比較しています。

## 計測機器事業

売上高	2,775億1千5百万円	前年度比 11.7%増	↑
営業利益	529億5千6百万円	前年度比 26.6%増	↑

### 主要な事業内容

つぎの主要製品の製造・販売およびこれらに関連する業務を行っております。

〈主要製品等〉

クロマト分析システム、質量分析システム、光分析システム、熱分析システム、ライフサイエンス関連分析システム、X線分析システム、表面分析・観察システム、水質計測システム、排ガス測定システム、材料試験機、疲労・耐久試験機、構造物試験機、非破壊検査システム、高速ビデオカメラ、粉粒体測定システム、天びん・はかり、回折格子、レーザ機器、小形分光器、ウイルス等検出試薬、全自動PCR検査装置

64.8%

売上高  
構成比



超高速液体クロマトグラフ  
[Nexeraシリーズ]

新型コロナウイルス  
検出試薬キット

計測機器事業は、国内、海外ともに増収となりました。分野別では、ヘルスケア分野は、医薬・受託分析向けに、液体クロマトグラフや質量分析システムが好調に推移しました。新型コロナウイルス感染拡大に伴う検査需要により、新型コロナウイルス検出試薬キットや全自動PCR検査装置も増加しました。製造業では輸送機向けに試験機が増加する等、回復基調となりました。官庁・大学では、各国政府の予算執行が進んだことや大学の再開により、液体クロマトグラフ、質量分析システム等が増加しました。

この結果、当事業の売上高は2,775億1千5百万円(前年度比11.7%増)となり、営業利益は売上の増加等により、529億5千6百万円(同26.6%増)となりました。

なお、売上高についての各主要地域別の状況は下記のとおりです。

	2020年度 (百万円)	2021年度 (百万円)	増減率 (%)	概況
日本	104,173	113,631	+9.1	新型コロナウイルス感染拡大にともない、新型コロナウイルス検出試薬キットや全自動PCR検査装置が増加。また、輸送機向けや、官庁・大学向けに試験機が増加。
北米	25,979	29,465	+13.4	医薬、臨床向けに液体クロマトグラフが好調に推移。前年コロナ禍で影響を受けた大学向け需要の回復に加え、水質モニタリング向けに環境機器が増加。
欧州	25,626	28,561	+11.4	ロシア向け販売の停滞はあるものの、食品安全や受託分析の需要が堅調に推移し、液体クロマトグラフや質量分析システムが増加。
中国	57,563	63,248	+9.9	前年度の薬典需要の反動があるものの、医薬や受託分析向けに液体クロマトグラフが増加。
その他アジア	26,821	31,283	+16.6	医薬向けに液体クロマトグラフや質量分析システムが増加。

## 医用機器事業

売上高	668億9千4百万円	前年度比 0.0%減	↓
営業利益	60億8千3百万円	前年度比 21.8%増	↑

### 主要な事業内容

つぎの主要製品の製造・販売およびこれらに関連する業務を行っております。  
 (主要製品等)  
 X線TVシステム、X線撮影システム、血管撮影システム、PETシステム、放射線治療装置用動体追跡システム、近赤外光イメージング装置、医療情報システム

医用機器事業は、国内は増収となりましたが、海外は減収となりました。国内では、補正予算を活用した医療機関の設備投資が進んだことで市況が回復し、X線TVシステムが増加しました。また、放射線治療装置用動体追跡システムやアフターマーケット事業も貢献しました。海外では注力している北米でX線TVシステムが拡大したものの、前年増加した新型コロナウイルスの肺炎診断で用いられる回診用X線撮影装置が一部地域を除き減少しました。また、半導体等の部材不足による生産遅延が販売に影響しました。

この結果、当事業の売上高は668億9千4百万円(前年度比0.0%減)となりましたが、営業利益はアフターマーケット事業が好調だったこと等により、60億8千3百万円(同21.8%増)となりました。

なお、売上高についての各主要地域別の状況は下記のとおりです。

	2020年度 (百万円)	2021年度 (百万円)	増減率 (%)	概況
日本	36,944	37,969	+2.8	補正予算による市況の回復によりX線TVシステムが増加したことに加え、放射線治療装置用動体追跡システムも貢献。また、アフターマーケット事業も好調に推移。
北米	8,292	8,495	+2.5	医療機関の設備投資は回復基調にあり、X線TVシステムや一般撮影システムが増加。
欧州	4,759	3,481	▲26.8	回診用X線撮影装置の需要が大幅に減少したことや、ロシア向け販売の停滞により減少。
中国	5,241	4,674	▲10.8	中国国産品との競争激化に加え、入札が遅延する等設備投資が停滞。
その他アジア	5,983	6,230	+4.1	東南アジアにおいて新型コロナウイルスの感染再拡大により、回診用X線撮影装置の売上が増加。

15.6%

売上高  
構成比



血管撮影システム「Trinias」

## 産業機器事業

売上高 567億3千6百万円 前年度比 25.8%増

営業利益 59億7千8百万円 前年度比 78.2%増

### 主要な事業内容

つぎの主要製品の製造・販売およびこれらに関連する業務を行っております。  
 (主要製品等)  
 ターボ分子ポンプ、油圧ギヤポンプ、コントロールバルブ、パワーパッケージ、高速スパッタリング装置、動釣合試験機(バランスングマシン)、ヘリウムリークディテクタ、工業炉、ガラスワインダ、液送ポンプ

産業機器事業は、国内、海外ともに増収となりました。製品別では、ターボ分子ポンプは、第5世代通信網の拡大、DX推進等による半導体需要の増加に伴い、半導体製造装置向けが好調に推移したことに加え、建材ガラス、薄膜太陽電池等の薄膜製造装置向けにも需要が拡大しました。

また、産業車両・建設機械・農業機械向けに需要が拡大し、油圧機器の売上も大幅に増加しました。

この結果、当事業の売上高は567億3千6百万円(前年度比25.8%増)となり、営業利益は売上の増加等により、59億7千8百万円(同78.2%増)となりました。

なお、売上高についての各主要地域別の状況は下記のとおりです。

	2020年度 (百万円)	2021年度 (百万円)	増減率 (%)	概況
日本	23,140	26,623	+15.1	半導体製造装置向けターボ分子ポンプや、産業車両・建設機械・農業機械向けに、油圧機器が好調に推移。
北米	5,311	7,837	+47.6	半導体製造装置向けターボ分子ポンプや、産業車両・建設機械・農業機械向けに、油圧機器が好調に推移。
欧州	2,180	3,074	+41.0	半導体製造装置向けにターボ分子ポンプが好調に推移。
中国	10,058	13,536	+34.6	半導体製造装置や建材ガラス・薄膜太陽電池のコーティング向けにターボ分子ポンプが好調に推移。また、産業車両・農業機械向けの油圧機器に加え、ガラスワインダも大幅に増加。
その他アジア	4,205	5,531	+31.5	半導体製造装置向けターボ分子ポンプの需要が増加し、アフターサービスも好調に推移。ガラスワインダも大幅に増加。

13.3%

売上高  
構成比



ターボ分子ポンプ  
TMP-X4306シリーズ



静音化設計ギヤポンプ  
Serenade SRP300

## 航空機器事業

売上高

223億1百万円 前年度比 21.9%減



営業利益

1億1千8百万円 前年度比 86.6%減



### 主要な事業内容

つぎの主要製品の製造・販売およびこれらに関連する業務を行っております。

〈主要製品等〉

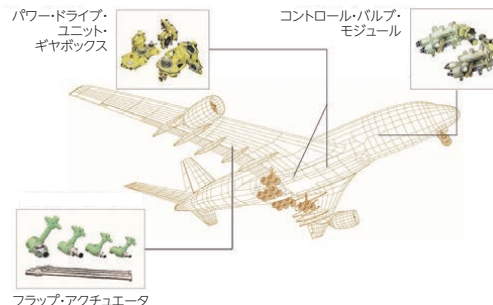
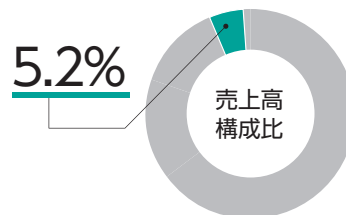
フライトコントロールシステム、エアマネジメントシステム、コックピットディスプレイシステム、エンジン補機、磁気計測・海洋機器

航空機器事業は、国内は減収となりましたが、海外は増収となりました。分野別では、防衛分野では前年大口案件の反動減により、減収となりました。民間航空機分野では新型コロナウイルス感染拡大の影響による需要減少に底打ちの兆しが見られました。

この結果、当事業の売上高は223億1百万円(前年度比21.9%減)となり、営業利益は売上が大幅に減少したにも関わらず、1億1千8百万円(同86.6%減)と黒字を確保しました。

なお、売上高についての各主要地域別の状況は下記のとおりです。

	2020年度 (百万円)	2021年度 (百万円)	増減率 (%)	概況
日本	24,764	18,214	▲26.4	防衛分野における、前年大口案件の反動減。
北米	3,569	3,822	+7.1	民間航空機向け需要に底打ちの兆しが見られる。



## その他の事業

売上高

47億2千7百万円

前年度比  
7.4%増



営業利益

12億5千6百万円

前年度比  
26.9%増



### 主要な事業内容

つぎの主要製品の製造・販売およびこれらに関連する業務を行っております。

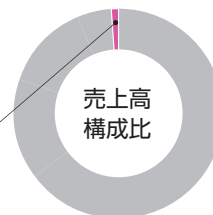
〈主要製品等〉

不動産賃貸、不動産管理、建設舗床業 等

当事業の売上高は47億2千7百万円(前年度比7.4%増)となり、営業利益は12億5千6百万円(同26.9%増)となりました。

1.1%

売上高  
構成比





## [2] 設備投資の状況

研究開発の充実、生産能力の拡大や生産の効率化等のための設備投資を行い、ソフトウェアを含む当連結会計年度中における設備投資額は163億5千7百万円となりました。

## [3] 資金調達の状況

当連結会計年度中に社債および新株式の発行による資金調達はしていません。

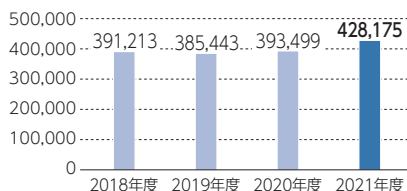
## [4] 財産および損益の状況の推移

区分		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度 (当連結会計年度)
売上高	(百万円)	391,213	385,443	393,499	<b>428,175</b>
営業利益	(百万円)	44,480	41,845	49,742	<b>63,806</b>
経常利益	(百万円)	45,462	42,669	48,378	<b>65,577</b>
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	32,523	31,766	36,097	<b>47,289</b>
1株当たり当期純利益	(円)	110.41	107.84	122.52	<b>160.49</b>
総資産	(百万円)	437,190	437,618	497,459	<b>560,528</b>
純資産	(百万円)	287,941	302,775	335,504	<b>381,164</b>

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均発行済株式総数(自己株式数を控除した株式数)により算出しております。

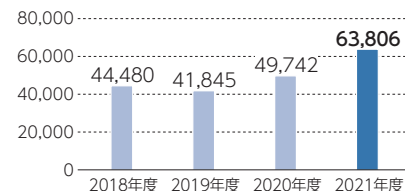
### ●売上高

(単位:百万円)



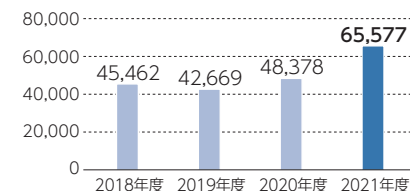
### ●営業利益

(単位:百万円)



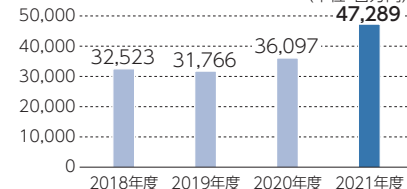
### ●経常利益

(単位:百万円)



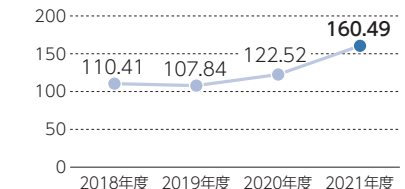
### ●親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:百万円)



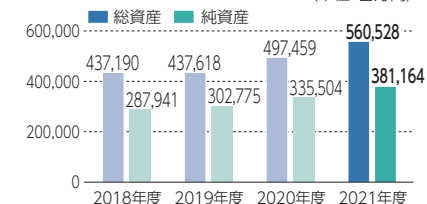
### ●1株当たり当期純利益

(単位:円)



### ●総資産・純資産

(単位:百万円)



## [5] 対処すべき課題

### 1) 経営環境および中期的な成長戦略

新型コロナウイルス感染症の影響が続く中で、ウィズコロナの新常態が世界各国で浸透し社会経済活動の再開が進んでいるものの、半導体をはじめとしたサプライチェーンの混乱、ロシアによるウクライナ侵攻の勃発など、事業環境は先行きが見通しにくい状況にあります。

当社においては、ヘルスケア分野の需要拡大の取り込みを継続しつつ、カーボンニュートラル需要の獲得など中長期的な取り組みを進めながら事業成長を図ります。また、引き続き管理可能経費の適正化、DX推進による生産性と収益性の更なる向上を図り、変化の激しい時代に柔軟に対応する能力を高めます。

2022年度は中期経営計画の最終年度であり、目標の達成に努めるとともに、新たな成長に向けた次期中期経営計画の策定を進めます。

### 2) 感染症対策プロジェクトの取り組み

新型コロナウイルス検出試薬キット、クリニック向け全自動PCR検査装置の販売とともに、大学でのPCR検査センターの設立支援、クラスター発生防止のための下水中ウイルス検査サービスなどを進めます。また、国内では1,300台以上納入した全自動PCR検査装置に、新型コロナウイルス以外の検査キットを供給し装置の有効活用を図ります。検査結果や検査履歴を管理するネットワークシステムを開発し、政府や自治体との連携も進め、感染症対策の仕組み作りをさらに推進します。塩野義製薬株式会社と設立した株式会社 AdvanSentinelでは、感染症対策として下水モニタリングの新たな取り組みを開始します。

### 3) 4つの成長戦略と成長基盤の強化

#### ① 重点事業の強化

計測機器事業の液体クロマトグラフと質量分析システムを中心に、AI・IoT・ロボットなどを用いた全自動前処理システム、小型装置など特長ある製品ラインナップを拡充し、特に欧米での製薬市場や臨床市場でのシェア向上を目指します。世界各地で研究パートナーとの共同開発を促進し、社会実装を戦略的に行う戦略・事業パートナーとの関係構築を進めます。

#### ② 海外事業の強化

海外での事業成長を推進するために、北米や欧州でイノベーションセンターやアプリケーションラボの機能を拡大強化し、各地域の有力パートナーと共同してその地域の強い産業に向けたソリューションを開発します。開発したソリューションをグローバルに展開することで、成長の好循環サイクルを実現します。

#### ③ リカーリング事業の拡大とDXの取り組み

新型コロナウイルス感染症対策の中で成長した試薬事業を強化し、また消耗品商材の拡充に向けて投資すること

によりアフターマーケット事業の着実な成長に取り組みます。サブスクリプションや従量課金制を活用した新たな製品・サービスのラインナップを拡張し、新たな事業の創出への取り組みを継続します。また、データを活用する観点で、世界でお客様が使用されている装置の稼働状況を可視化し、製品の品質向上に繋げることを目指します。

#### ④成長分野での事業拡大

4成長分野のうち、ヘルスケア分野では、感染症、認知症、がん領域のほか、再生医療など細胞事業にも注力して事業拡大に取り組みます。環境・エネルギー分野およびマテリアル分野では、カーボンニュートラルに力を入れて、電動モビリティ、電池、水素およびアンモニアなどを活用した新エネルギー、再生可能エネルギー向けの事業を加速します。また、新材料の開発に向けて、材料計測と成分分析の複合データを用いたマテリアルインフォマティクスを中心に社外パートナーとの連携により事業化を進めます。さらに、各分野における新たな規制に対応し、国際標準となる分析方法など、新市場開拓を進めます。

#### 4) リスクへの対処

当社では各リスク所管部署や各種委員会において専門的なリスクマネジメント推進活動を行っています。業法違反リスク、自然災害リスク、地政学リスク等に対応しています。最近の国際情勢等の変化に対しては、情勢をモニタリングし、当社グループで情報を共有・周知して、変化に対応していきます。

#### 5) サステナビリティの取り組み

当社グループでは「島津グループサステナビリティ憲章」を定め、人と地球の健康への貢献、産業と社会への貢献、企業統治の側面から取り組む課題・テーマを定めています。

特に気候変動問題は世界共通の重要課題と捉え、当社は2022年に「2050年に事業活動から排出するCO<sub>2</sub>排出量を実質ゼロ」とする新たな目標を定めました。再生可能エネルギーの導入拡大などを通じて目標達成に取り組んでまいります。なお、気候変動に関するリスクや機会・対応策などについては、TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)の提言に賛同した情報開示を行います。

また、多様な知識や価値観がイノベーションの源泉となり、様々な人財が活躍できる職場を作ることが企業価値の向上に繋がると考え、ダイバーシティ&インクルージョンを推進します。次の目標を掲げ、女性活躍推進や、グローバル人財活躍推進等の活動を通じて、新たな科学技術の創造と社会課題の解決に取り組みます。

- ・管理職に占める女性労働者比率を6%(または60人)以上にする。
- ・正社員採用に占める女性比率を毎年30%以上に維持する。
- ・男性の育児休職取得比率を30%以上にする。

(上記目標の計画期間:2021年4月1日～2026年3月31日)

事業別の対処すべき課題として、中長期で目指すことおよび中期経営計画の中で実施する主な取り組みテーマは、以下のとおりです。

### ■ 計測機器事業

液体クロマトグラフと質量分析システムを当社グループの重点事業と位置づけ、核酸医薬分野に向けた液体クロマトグラフや、高性能と小型化を実現した質量分析計など特長ある新製品の投入や、前処理装置とソフトウェアの開発による顧客プロセスの自動化に取り組み、さらなる成長を目指します。各地の市場特性に応じて地域ごとの戦略を推進するため、業界市場別のマーケティング機能、アプリケーション開発機能を強化し、お客様に求められる情報を迅速にお届けするWEB等のDXを活用し、業績拡大に取り組みます。また、試薬・消耗品ラインナップの拡充、AIやIoTを活用した顧客課題解決型サービスなど、新しい価値の提供に取り組みます。

### ■ 医用機器事業

注力するX線TVシステムの米国他での販売強化、中国での現地生産機種のリニューアル拡大等によりグローバルな事業拡大に取り組みます。4月に発売した新しい血管撮影システムでは、AIを用いた画像処理などにより、患者への負担を軽減し、使用しやすさ等、付加価値の向上を実現しました。またサービス事業の拡大と診断支援アプリケーションソフトウェアなどの開発販売も積極的に進め、収益性の向上を目指します。

### ■ 産業機器事業

需要増が見込まれる半導体の製造に不可欠なターボ分子ポンプを柱とした事業成長を継続しつつ、工業炉等の既存製品の改良による付加価値向上、食品分野等への応用による事業拡大に取り組みます。同時に、海外サービス拠点の新規開設やIoTの実装による提案型ビジネスの展開などでサービス事業の比率を高め、収益性の更なる向上を図ります。油圧機器では、日本と中国の2拠点での開発・生産体制を強化し、生産効率の向上を図り欧米での販売活動を強化し、事業規模の拡大を目指します。

### ■ 航空機器事業

コロナ禍により航空機は減産され、当社の民間航空機事業は影響を受けました。今後も厳しい事業環境が続くと予想されます。航空機器事業の収益確保を図るために、防衛・民間航空機用部品の区別なく選択と集中を進めるとともに、航空機器で培った技術を他の分野に活用し、新事業展開を進めます。

株主の皆様には、今後とも引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## [6] 重要な子会社等の状況

### ① 重要な子会社の状況(2022年3月31日現在)

会社名	資本金	当社の出資比率	主要な事業内容
島津工業株式会社	75百万円	100.0%	計測機器、試験検査機器等の販売
島津工業株式会社	34百万円	100.0%	計測機器、試験検査機器等の販売
株式会社島津アクセス	55百万円	100.0%	計測機器、試験検査機器等の据付修理等のサービス業務
株式会社島津テクノリサーチ	80百万円	100.0%	分析、測定、試験検査業務
株式会社島津理化	30百万円	100.0%	教育用機器および理化学機器の製造、販売
島津システムソリューションズ株式会社	490百万円	100.0%	各種計器の製造、販売および計装技術サービス業務
島津メディカルシステムズ株式会社	115百万円	100.0%	医用機器の販売および据付修理等のサービス業務
島津産機システムズ株式会社	100百万円	100.0%	産業機器、計測機器の製造、販売および産業機器の据付修理等のサービス業務
Shimadzu Scientific Instruments, Inc. (アメリカ)	10,500千 米ドル	100.0%	計測機器の販売
Shimadzu Precision Instruments, Inc. (アメリカ)	10,200千 米ドル	100.0%	航空機用装備品の購入、製造、販売および医用機器、産業機器の販売
Shimadzu Europa GmbH (ドイツ)	15,594千 ユーロ	100.0%	欧州地域販売子会社の統括、計測機器および医用機器の販売
Kratos Group Plc. (イギリス)	26,750千 スターリングポンド	100.0%	計測機器の製造、販売
島津(香港)有限公司 (中国)	3,000千 香港ドル	100.0%	計測機器、医用機器および産業機器の販売
島津企業管理(中国)有限公司 (中国)	8,000千 米ドル	100.0%	計測機器、医用機器および産業機器の販売
天津島津液圧有限公司 (中国)	194,341千 人民元	100.0%	産業機器の製造、販売
Shimadzu Scientific Korea Corporation (韓国)	8,400百万 ウォン	100.0%	計測機器の販売
Shimadzu (Asia Pacific) Pte. Ltd. (シンガポール)	3,150千 シンガポールドル	100.0%	アジア・オセアニア地域販売子会社の統括、計測機器および医用機器の販売
Shimadzu Middle East & Africa FZE (アラブ首長国連邦)	4,000千 ディルハム	100.0%	計測機器および医用機器の販売
Shimadzu Latin America S.A. (ウルグアイ)	1,500千 米ドル	100.0%	計測機器および医用機器の販売

(注) 1. 重要な子会社(19社)を記載しました。  
2. 出資比率は、間接所有によるものを含みます。

上記の重要な子会社19社を含む当連結会計年度の連結子会社は、前年度と同じ76社です。

### ② その他

ハネウェル・インターナショナル社(アメリカ)などと航空機用装備品に関する技術提携を行っております。

[7] 主要な営業所および工場 (2022年3月31日現在)



当社の主要な営業所および工場

本 社	京都市中京区西ノ京桑原町1番地
支 社	東京、関西(大阪市)
支 店	京都、九州(福岡市)、名古屋、横浜、 北関東(さいたま市)、神戸、つくば、 広島、東北(仙台市)、札幌、 四国(高松市)、静岡
工 場	三条、紫野(いずれも京都市)、 厚木(厚木市)、秦野(秦野市)、 瀬田(大津市)
研究所	基盤技術研究所(京都府相楽郡精華町、 京都市)、 田中耕一記念質量分析研究所(京都市)

子会社の主要な営業所および工場(国内)

島津サイエンス東日本株式会社	本社(東京都台東区)
島津サイエンス西日本株式会社	本社(大阪市)
株式会社島津アクセス	本社(東京都台東区)
株式会社島津テクノリサーチ	本社(京都市)
株式会社島津理化	本社(東京都千代田区)
島津システムソリューションズ株式会社	本社(京都市)
島津メディカルシステムズ株式会社	本社(大阪市)
島津産機システムズ株式会社	本社工場(大津市)

子会社の主要な営業所および工場(海外)

a. Shimadzu Scientific Instruments, Inc.	本社(アメリカ)
b. Shimadzu Precision Instruments, Inc.	本社(アメリカ)
c. Shimadzu Europa GmbH	本社(ドイツ)
d. Kratos Group Plc.	本社工場(イギリス)
e. 島津(香港)有限公司	本社(中国)
f. 島津企業管理(中国)有限公司	本社(中国)
g. 天津島津液圧有限公司	本社工場(中国)
h. Shimadzu Scientific Korea Corporation	本社(韓国)
i. Shimadzu (Asia Pacific) Pte. Ltd.	本社(シンガポール)
j. Shimadzu Middle East & Africa FZE	本社(アラブ首長国連邦)
k. Shimadzu Latin America S.A.	本社(ウルグアイ)

## [8] 従業員の状況 (2022年3月31日現在)

事業区分						従業員数(人)
計	測	機	器	事	業	8,157
医	用	機	器	事	業	1,978
産	業	機	器	事	業	1,103
航	空	機	器	事	業	375
そ	の	他	の	事	業	889
全	社	(	共	通	)	997
合 計						13,499

- (注) 1. 従業員数は、当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む就業可能人員数です。従業員数は前年度末に比べて191人増加しております。
2. 上記のうち当社の従業員数は3,491人(前期末比1人減)です。

## [9] 主要な借入先 (2022年3月31日現在)

借入先						借入金残高(百万円)
株	式	会	社	三	菱 U F J 銀 行	550
株	式	会	社	京	都 銀 行	300
株	式	会	社	滋	賀 銀 行	250

## 2 会社の株式に関する事項 (2022年3月31日現在)

- [1] 発行可能株式総数 800,000,000株
- [2] 発行済株式の総数 296,070,227株
- [3] 株主数 38,941名 (前期末比3,119名増)

### [4] 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	46,609	15.81
明治安田生命保険相互会社	20,742	7.04
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	13,007	4.41
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	12,440	4.22
株式会社三菱UFJ銀行	7,672	2.60
太陽生命保険株式会社	7,411	2.51
東京海上日動火災保険株式会社	6,287	2.13
株式会社京都銀行	4,922	1.67
全国共済農業協同組合連合会	4,384	1.49
三菱UFJ信託銀行株式会社	4,205	1.43

(注) 持株比率は、自己株式(1,252,762株)を控除して計算しております。



## [5] その他株式に関する重要な事項

当社は、2017年6月29日開催の第154期定時株主総会において、当社の取締役(社外取締役および非居住者を除く)および当社の役付執行役員(非居住者を除く)を対象として、業績連動型株式報酬制度の導入を決議し、役員報酬BIP(Board Incentive Plan)信託と称される仕組みを採用しています。

なお、2022年3月31日現在において、「役員報酬BIP信託」の所有する当社株式は、164,230株です。

(ご参考)

### 政策保有株式について

#### [1] 純投資目的以外で当社が保有する株式

2022年3月31日現在において、純投資目的以外で当社が保有する株式の保有規模は、連結総資産の2.1%、連結純資産の3.2%であり、銘柄数および貸借対照表計上額の合計額は以下のとおりです。

	銘柄数(銘柄)	貸借対照表計上額の合計額(百万円)
非上場株式	30	612
非上場株式以外の株式	24	11,405

#### [2] 政策保有に関する方針

当社は、経営戦略の観点から、中長期的に当社の企業価値の向上につながると判断する株式を保有します。取締役会は、毎年、政策保有株式の保有規模が不適切でないかを確認したうえで、個別の株式についても保有目的に照らして適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コスト等に見合っているかを確認することで、保有の適否を検証します。保有方針に適合しない株式は縮減を図ります。

検証の結果、一部銘柄については保有意義が必ずしも十分でないと判断したため、縮減してまいります。

#### [3] 議決権行使の基準

当社は、政策保有株式の議決権行使にあたり、すべての議案に対し、株主価値の向上に資するものか否かを判断したうえで議決権を行使しています。議決権行使の適切な対応を確保するために、剰余金処分、取締役・監査役選任や買収防衛策など議案毎に設けた判断基準に基づいて議案内容を確認しており、社会的な不祥事など重大な懸念事項が生じている場合には、慎重に賛否を検討しています。

### 3 会社役員に関する事項

#### [1] 取締役および監査役の氏名等 (2022年3月31日現在)

地 位	氏 名	担当および重要な兼職の状況等
代表取締役	中 本 晃	
代表取締役	上 田 輝 久	
取締役	三 浦 泰 夫	
取締役	北 岡 光 夫	
取締役	山 本 靖 則	
取締役 (非常勤)	和 田 浩 子	Office WaDa 代表 コカ・コーラ ボトラーズジャパンホールディングス 株式会社 社外取締役 ユニ・チャーム株式会社 社外取締役(監査等委員)
取締役 (非常勤)	花 井 陳 雄	株式会社ペルセウスプロテオミクス 社外取締役
取締役 (非常勤)	中 西 義 之	DIC株式会社 相談役 株式会社日本製鋼所 社外取締役 株式会社IHI 社外取締役
常任監査役 (常勤)	藤 井 浩 之	大日本塗料株式会社 社外監査役
監査役 (常勤)	小 谷 崎 眞	
監査役 (非常勤)	西 尾 方 宏	西尾公認会計士事務所 所長 株式会社マンダム 社外監査役 サムコ株式会社 社外監査役
監査役 (非常勤)	西 本 強	日比谷パーク法律事務所 パートナー弁護士 株式会社エニグモ 社外監査役 株式会社ブロードリーフ 社外監査役

- (注) 1. 取締役和田浩子、花井陳雄および中西義之の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役です。なお、各取締役は東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件および24頁に記載の当社が定めている社外役員の独立性基準をそれぞれ満たしており、当社は和田浩子、花井陳雄および中西義之の各氏を独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 監査役西尾方宏および西本強の両氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役です。なお、両監査役は東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件および24頁に記載の当社が定めている社外役員の独立性基準をそれぞれ満たしており、当社は両氏を独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
3. 監査役西尾方宏氏は、公認会計士としての長年の経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 取締役中西義之氏はDIC株式会社の相談役であり、当社と同社との間に、製品の販売による取引関係がありますが、当連結会計年度における双方の連結売上高に対する当該取引金額の割合は0.1%未満であり、24頁に記載の当社が定めている社外役員の独立性基準(連結売上高の2%未満)を満たしております。なお、取締役和田浩子氏はOffice WaDaの代表、監査役西尾方宏氏は西尾公認会計士事務所の所長、および監査役西本強氏は日比谷パーク法律事務所のパートナー弁護士ですが、当連結会計年度において、当社と各事務所との間に取引関係はありません。

5. 社外役員のその他の重要な兼職先と当社との間に記載すべき特別な関係はありません。

6. 当期中の取締役の異動は以下のとおりです。

(1) 2021年6月25日新たに就任

取締役 中西 義之

(2) 2021年6月25日任期満了により退任

取締役 澤口 実

7. 2022年1月31日開催の取締役会において、2022年4月1日付で以下のとおり代表取締役の異動を決議しております。

氏名	異動前	異動後
中本 晃	代表取締役 会長	取締役 相談役
上田 輝久	代表取締役 社長	代表取締役 会長
山本 靖則	取締役 専務執行役員	代表取締役 社長

8. 当社では、適正なコーポレートガバナンスのもとで、的確・迅速な経営業務の執行を行う体制を強化するため、業務執行役員制度を導入しています。

なお、2022年4月1日現在の業務執行役員の体制はつぎのとおりとなっております。

(※印は取締役です)

地位	氏名	担当
会長	上田 輝久※	取締役会議長
社長	山本 靖則※	CEO
上席専務執行役員	三浦 泰夫※	リスクマネジメント・営業担当、東京支社長
専務執行役員	馬瀬 嘉昭	分析計測事業部長
専務執行役員	伊藤 邦昌	DX・IT戦略担当、技術研究副担当
専務執行役員	丸山 秀三	島津(香港)有限公司 社長
専務執行役員	渡邊 明	CFO・経営戦略・コーポレート・コミュニケーション担当
常務執行役員	稲垣 史則	標準化戦略(CSO)・環境経営・メディカル規制担当、経営戦略副担当
常務執行役員	海藤 克明	製造・CS担当、DX・IT戦略副担当
常務執行役員	青山 功基	医用機器事業部長
常務執行役員	梶谷 良野	人事・ダイバーシティ経営・健康経営担当
常務執行役員	糸井 弘人	CTO
常務執行役員	青山 恵則	法務・総務・内部統制担当、リスクマネジメント副担当
上席執行役員	谷垣 哲也	Shimadzu (Asia Pacific) Pte. Ltd. (シンガポール) 社長
上席執行役員	藤野 良幸	Shimadzu Analytical (India) Pvt. Ltd. (インド) 社長 兼 Shimadzu Medical (India) Pvt. Ltd. (インド) 社長
上席執行役員	高島 次郎	Shimadzu Europa GmbH(ドイツ) 社長
執行役員	園木 清人	医用機器事業部副事業部長(技術・製造・品証担当)
執行役員	的場 俊英	分析計測事業部副事業部長(営業・海営・サービス担当)
執行役員	富田 眞巳	分析計測事業部副事業部長(開発・製造担当) 兼 技術部長
執行役員	前田 愛明	Shimadzu Scientific Instruments, Inc. (アメリカ) 社長
執行役員	山本 晋	航空機器事業部長
執行役員	岡崎 直美	分析計測事業部副事業部長
執行役員	田中 雅彦	産業機械事業部長、フルイデックス事業部長
執行役員	田島 涉	経営戦略室長
執行役員	森本 茂樹	営業戦略室長

### [2] 責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役和田浩子、花井陳雄および中西義之の各氏ならびに監査役西尾方宏および西本強の両氏との間で会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該社外役員がその職務を行うにあたり善意にして重大な過失がない場合、当社に対する損害賠償責任は法令に定める最低責任限度額が上限となります。

### [3] 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、当該保険契約により被保険者が負担することとなる損害賠償金等の損害が填補されることとしております。当該保険契約の概要等は以下のとおりです。

#### 1) 被保険者の範囲

当社取締役、監査役、業務執行役員、重要な使用人

#### 2) 保険契約の内容の概要

##### ① 被保険者の実質的な保険料負担割合

保険料は原則として当社が負担しておりますが、株主代表訴訟担保特約部分の保険料については取締役および監査役が負担しております。

##### ② 填補の対象となる保険事故の概要

特約部分も合わせ、被保険者が会社の役員等の地位に基づき行った行為(不作為を含みます。)に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が填補されることとしています。但し、法令違反の行為であることを認識して行った行為の場合等、一定の免責事由があります。

##### ③ 役員等の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置

保険契約に免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については填補の対象としないこととしております。

### [4] 役員報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針

当社は、役員報酬規定にて、取締役、監査役および役付執行役員(以下「役員」という)の報酬の決定手続き、報酬の体系などを定めます。取締役および役付執行役員の報酬額については、株主総会の決議により決定された報酬の総額の範囲内で、取締役会の決議により授権された指名・報酬委員会で決議し、その結果を取締役に報告します。なお、指名・報酬委員会は、代表取締役および社外取締役で構成し、委員の過半数を独立社外取締役とし、原則として議長を独立社外取締役とすることで、指名・報酬に関する独立性・客観性を高めます。また、監査役の報酬額は、監査役の協議で決定します。

当社の役員報酬体系および報酬制度の概要は以下のとおりです。

#### (1) 取締役(社外取締役を除く)および役付執行役員(以下「取締役等」という)

取締役等の報酬は、各事業年度における業績の拡大ならびに中長期的な企業価値の向上に向けて経営を行う取締役等の職責を考慮し、基本報酬としての「固定報酬」と、業績に応じて変動する「短期業績連動報酬」および「中長期業績連動型株式報酬」で構成します。また、取締役等の報酬体系が中長期的な企業価値向上のための適切かつ実効的なインセンティブとして機能するよう、固定報酬は報酬全体の6割を目安とします。

なお、各報酬の決定に関する方針は、以下のとおりです。

「固定報酬」は、優秀な人材の確保・採用が可能な水準であると同時に、客観的な情報に基づいて判断すべきとの観点から、外部専門機関の調査に基づく同輩企業(同業種、同規模等のベンチマーク対象企業群)の水準を重要な参考指標とし、取締役等の地位や役割に応じて決定し、月例報酬として支給します。

「短期業績連動報酬」は、連結売上高・営業利益の前年度に対する成長率や業務執行役員の担当部門別の業績評価、個人評価を総合的に勘案して決定し、事業年度に在任した取締役等に対して、事業年度終了後3ヶ月以内に年1回支給します。

「中長期業績連動型株式報酬」は、国内在住の取締役等に対して、中期経営計画の最終年度に、業績目標の達成度に応じて役位別に付与される株式数を決定し、原則として、中期経営計画の対象期間終了後に株式を交付します。また、業績達成度を評価する指標は連結売上高および連結営業利益とし、目標値の達成度に応じて50～200%の範囲で変動します。なお、取締役等の職務や社内規定への重大な違反があった場合には、交付予定株式の受益権の喪失や交付した株式等相当の金銭の返還請求を行うことができます。

## (2) 社外取締役

社外取締役の報酬は、固定報酬のみとし、社外取締役に期待する役割ならびにその職責に見合う報酬水準を勘案の上、決定します。

## (3) 監査役

監査役の報酬は、固定報酬のみとし、その職責に見合う報酬水準を勘案の上、決定します。

当社は、上記を「従業員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針」として、指名・報酬委員会の審議・答申を踏まえ、取締役会で決議の上、定めます。

## [5] 従業員の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

決議年月日	決議内容	当該株主総会の決議日における員数
2007年6月28日 定時株主総会	取締役の報酬額を年額8億円以内とすることおよび監査役の報酬額を年額8,000万円以内とすること	取締役12名 監査役4名
2017年6月29日 定時株主総会	取締役等に対する株式報酬の限度額を3年ごとに5.4億円、限度株数を3年ごとに35万株とすること(注)	取締役5名 役付執行役員7名

(注)2020年5月20日付の取締役会決議により、中長期業績連動型株式報酬制度を継続することを決議しています。

## [6] 取締役等の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

当社は、取締役等の報酬額については、株主総会の決議により決定された報酬の総額の範囲内で、取締役会の決議により授権された指名・報酬委員会で決議しています。

権限を委任している理由として、当社は、取締役会のもとにその決議・諮問機関として、委員の過半数を独立社外取締役とし、原則として議長を独立社外取締役とする指名・報酬委員会を設置しており、指名・報酬に関する独立性・客観性を高めるためです。

上記のとおり、取締役等の報酬額については、指名・報酬委員会で決議し、その結果を取締役に報告する措置を講じています。

これらの手続きを経て取締役等の報酬額が決定されていることから、当社取締役会は、当該事業年度に係る取締役等の個人別の報酬等の内容が上記の決定方針に沿うものであると判断しています。

なお、指名・報酬委員会は、代表取締役および社外取締役で構成し、委員の過半数を社外取締役とし、原則として議長を独立社外取締役としていますが、当事業年度における指名・報酬委員会の体制は下記のとおりです。

和田 浩子（社外取締役） 指名・報酬委員会議長

中本 晃（代表取締役 会長）

上田 輝久（代表取締役 社長）

澤口 実（社外取締役）

花井 陳雄（社外取締役）

中西 義之（社外取締役）

(注) 1. 中本晃氏は、2022年3月末で代表取締役を退任されたことに伴い、指名・報酬委員会の委員も退任しました。なお、2022年4月1日付で代表取締役社長 山本靖則氏が、指名・報酬委員会の委員に就任しています。

2. 澤口実氏は、2021年6月25日に任期満了により退任しました。

## [7] 取締役および監査役の報酬等の総額

役員区分	対象となる 役員の員数 (名)	固定報酬	業績連動報酬		合計 (百万円)
			短期業績連動報酬	中長期業績連動型 株式報酬	
		金額 (百万円)	金額 (百万円)	費用計上額 (百万円)	
取締役 (社外取締役を除く)	5	231	203	29	464
監査役 (社外監査役を除く)	2	53	—	—	53
社外取締役	4	36	—	—	36
社外監査役	2	20	—	—	20
合計	13	341	203	29	574

(注) 1. 上記には、2021年6月25日付で退任した社外取締役1名の分が含まれています。

2. 短期業績連動報酬については、決算確定後の指名・報酬委員会において報酬額を決定するため、見込み額を記載しています。

3. 中長期業績連動型株式報酬制度は、中期経営計画の最終年度の業績目標の達成度に応じて、3年ごとに株式を交付する業績連動報酬かつ非金銭報酬制度ですが、制度運用上、1年ごとに費用計上する必要があります。上記の当該報酬は、当事業年度において取締役(社外取締役を除く)に対して付与が見込まれるポイント数に信託が当社株式を取得した際の時価を乗じた費用計上額を記載していますが、実際の株式の交付は中期経営計画終了後となります。

4. 使用人兼務役員の使用人給与については、該当事項がないため記載していません。

## [8] 業績連動報酬等に関する事項

### 1) 短期業績連動報酬

「短期業績連動報酬」に係る指標は、連結売上高および連結営業利益の前年度に対する成長率や役付執行役員担当部門別の業績評価、個人評価としています。このうち、前年度に対する成長率は、連結売上高は8.8%増加、連結営業利益は28.3%の増加となりました。

当該指標を選択した理由は、業績結果の責任を明確にし、かつ個人の成果を報酬に反映させることで、単年度の業績達成を目指すためです。

また、個別の報酬額については、指名・報酬委員会で決議しています。なお、報酬額の算定にあたっては、連結売上高および連結営業利益の前年度に対する成長率を算定のベースとした業績評価月数と、役付執行役員ごとの委嘱業務に応じてウェイトを設定している担当部門別の業績評価および個人評価を算定のベースとした個人目標評価月数などを用いて算出しています。

### 2) 中長期業績連動型株式報酬

「中長期業績連動型株式報酬」に係る指標および目標値は、2020-2022中期経営計画の最終事業年度の連結売上高4,300億円、連結営業利益570億円としています。当事業年度の連結売上高は4,281億円、連結営業利益は638億円となりました。

当該指標を選択した理由は、取締役等の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、取締役等による当社の中長期的な業績の向上達成意欲と株式価値の増大への貢献意識を高め、株主との目線を合わせるためです。

また、報酬として個別に付与される株式数については、中期経営計画の期間に対応した連続する3事業年度の対象期間終了後に、指名・報酬委員会で決議しています。なお、株式数の算定にあたっては、中期経営計画の対象期間3年目の終了時点で、基本ポイントの3年間分の合計に、中期経営計画の最終事業年度における目標値に対する連結売上高と連結営業利益の達成率から算出した業績連動係数を掛け合わせて算定しています。

(注) 2022年5月10日付の取締役会において中期経営計画の見直しの決議を行い、最終事業年度の目標値を連結売上高4,550億円、連結営業利益680億円に変更しています。

## [9] 社外役員に関する事項

当期における主な活動状況

地位	氏名	出席状況	主な発言状況および期待される役割に対して行った職務の概要
取締役	和田 浩子	取締役会 13回中13回	<p>多国籍企業の役員や日本法人トップなどグローバルビジネスの豊富な経験と、マーケティング、人材育成およびダイバーシティに関する幅広い知見を有しており、当該視点から取締役会の意思決定と監督機能の強化に資する積極的な発言や提言をいただいております。</p> <p>また、指名・報酬委員会の議長として、後継者計画、社長CEOを含む役員の選解任および役員報酬についての審議や決議をリードするとともに、積極的な議題提言等を通じて、透明性と公正性を高めていただいております。</p>
取締役	花井 陳雄	取締役会 13回中13回	<p>日本を代表する製薬企業のトップとしての豊富な経営経験と、国内外の医薬品業界ならびに研究開発に関するグローバルな知見を有しており、当該視点から取締役会の意思決定と監督機能の強化に資する積極的な発言や提言をいただいております。</p> <p>また、指名・報酬委員会の委員として、後継者計画、社長CEOを含む役員の選解任および役員報酬に関する審議や決議時の積極的な発言を通じて、透明性と公正性を高めていただいております。</p>
取締役	中西 義之	取締役会 10回中10回 (当社取締役就任後)	<p>世界的な化学品企業トップとしての豊富な経験と、国内外の化学品業界ならびに経営戦略、製造、営業等に関してグローバルな知見を有しており、当該視点から取締役会の意思決定と監督機能の強化に資する積極的な発言や提言をいただいております。</p> <p>また、指名・報酬委員会の委員として、後継者計画、社長CEOを含む役員の選解任および役員報酬についての審議や決議時の積極的な発言を通じて、透明性と公正性を高めていただいております。</p>
監査役	西尾 方宏	取締役会 13回中13回 監査役会 17回中17回	<p>長年にわたる公認会計士としての豊かな経験と見識に基づき、取締役会等において積極的に意見をいただいております。</p> <p>また、内部統制部門等から情報収集を行い、当社グループの会計的健全性の確保に関するご指摘などを通じて、当社グループのガバナンス向上に貢献していただいております。</p>
監査役	西本 強	取締役会 13回中13回 監査役会 17回中17回	<p>弁護士としての高い専門的知見と豊かな経験に基づき、取締役会等において積極的に意見をいただいております。</p> <p>また、内部統制部門等から情報収集を行い、国内外関係会社を含めた内部統制システムの整備状況に関するご指摘などを通じて、当社グループのガバナンス向上に貢献していただいております。</p>



## 4 会計監査人に関する事項

### [1] 会計監査人の名称

有限責任監査法人トーマツ

### [2] 会計監査人の報酬等の額

1) 当社が支払うべき公認会計士法第2条第1項の業務(監査業務)に係る報酬等の額	92百万円
2) 当社および当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額	112百万円

- (注) 1. 監査役会は、取締役、社内関係部署および会計監査人から必要な資料を入手し報告を受け、会計監査人の監査計画の内容、従前事業年度における監査の遂行状況および報酬見積りの算出根拠等を確認した結果、会計監査人の報酬等について合理的な水準であると判断し、同意しました。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておりませんので、1)の金額には金融商品取引法に基づく監査の報酬等の額を含めております。
3. 当社の重要な子会社のうち、海外子会社はいずれも当社の会計監査人以外の公認会計士または監査法人(外国におけるこれらの資格に相当する資格を有する者を含む。)の監査(会社法または金融商品取引法(これらの法律に相当する外国の法令を含む。))の規定によるものに限る。)を受けております。

### [3] 非監査業務の内容

当社は、会計監査人に対して、公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務(非監査業務)として、社内規定の見直しや社内調査に関する助言業務などについて対価を支払っております。

### [4] 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の適正な監査職務の遂行に支障があると認められる場合には、株主総会に提出する当該会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定します。また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合には、監査役全員の同意により会計監査人を解任します。

### 5 業務の適正を確保するための体制の整備および運用に関する事項

#### [1] 業務の適正を確保するための体制の整備に関する事項

内部統制は企業として経営戦略や事業目的等を達成していくための組織運営上の重要な仕組みである。当社では内部統制を企業倫理・コンプライアンスを含めリスクマネジメントと一体となって機能させ、また、その有効性を適宜検証し、常に事業環境の変化を捉え、過去の考え方や方法にとらわれることのない内部統制体制へと改善し、強化を図る。

かかる認識のもと、当社およびグループ会社の取締役、業務執行役員および従業員の職務の執行が法令および定款に適合すること、ならびに当社およびグループ会社の業務が適正かつ効率的に行われることを確保するために、当社の内部統制体制を以下のとおり整備する。

#### ■ 職務執行体制

1. 当社は、当社およびグループ会社の業務執行を適正かつ効率的に行うための体制として、次のような経営体制をとる。すなわち、経営方針、および業務執行上の重要な事項の決定を行う意思決定機関として、また、株主総会で選任される取締役ならびに取締役会で選任される業務執行役員の職務執行を監視・監督する機関として取締役会を置く。加えて、社外取締役を置くことで、適正な業務執行に関する監視・監督機能の強化を図ると共に、取締役会の諮問機関として、委員の過半数を社外取締役で構成する指名・報酬委員会を設置し、取締役等の指名、報酬に係る取締役会の機能の独立性・客観性と説明責任を強化し、透明性を高める。

会長を議長とする取締役会による意思決定のもと業務執行を行う最高執行機関として執行役員会を置く。業務執行の最高責任者である社長を長とする執行役員会では、各業務執行役員が経営情報を共有するとともに、重要な経営事項を審議し、社長の経営の執行を補佐する。また、業務執行役員は、取締役会で委嘱された事業部門および営業・技術・製造・管理やリスクマネジメントなどの各機能を担い、効率的かつ適正な業務執行を行う。

取締役の職務の執行を監査するための機関として、監査役会を置く。

2. 当社の取締役の職務執行上の重要な決定に関する記録その他経営上重要な情報、ならびに法令により保存が義務付けられる文書は、関連規定に従って保存する。
3. 当社およびグループ会社は、業務運営に関する諸規定を体系的に整備し、職務権限を明確にし、業務執行が適正かつ効率的に行われるようにする。
4. 当社は、経営の透明性を高めるための情報伝達を重視し、当社およびグループ会社の情報が正確かつ迅速に伝達されるための体制を整備する。違反行為等が発生した場合は、当社およびグループ会社でその内

- 容と処分等を速やかに共有し、類似行為の発生抑止に努める。また、広報・IR活動やホームページの利用等により、適宜適切な対外情報発信・開示を行うとともに、個人情報保護や秘密情報の厳正な管理を行う。
5. 当社は、グループ全体の財務報告の適正性を確保するための内部統制体制を整備し、運用するとともに、その信頼性を確保するためにモニタリングや内部監査の体制を整備する。
  6. 当社は、当社およびグループ会社の経営状況の把握および管理により、業務を適正かつ効率的に遂行するための経営システムをグループ全体で整備する。

各事業部門は、経営方針、予算管理、業績管理、内部統制等について、事業セグメントごとに子会社を含めた連結経営体制を敷き、グループ全体と事業グループごとの業務の適正確保と効率的な事業運営に努める。

事業部を横断する営業・技術・製造・管理などの機能別部門は、担当専門分野と関連する内部統制において当社およびグループ会社を監視、評価、指導する責任を担うものとし、各事業部門と機能別部門によるマトリックス的連携経営を行う。

社長直轄の内部監査室は、当社およびグループ会社に対して、最新の技術を積極的に活用して効率的に内部監査を実施し、内部統制の有効性を確保する。

## ■ コンプライアンスならびにリスクマネジメント体制

7. 適正な事業活動を行うための指針として「企業倫理規定」を定め、法令遵守の徹底および企業倫理の向上にグループ全体で取り組む。

企業倫理・コンプライアンスを組織に徹底するために、経営者はその方針を明示する。また、法令遵守のための規定・マニュアル類を整備し、取締役、業務執行役員および従業員を対象にした法令遵守や社会規範に関する研修を繰り返し実施し、研修の効果を確認することで、実践に繋げる。

企業倫理・コンプライアンスの遵守については、日常の職制に基づく報告・連絡・相談に加え、通報者保護と適切な処置を講じた通報・相談窓口を設け積極的な活用を通じて問題を早期に発見し、是正に努める。また内部監査室は、平時の事業部門やグループ会社との定期的な連絡を通して、潜在する違反リスクの把握に努める。違反行為が発生した場合は緊急連絡体制に基づき速やかに報告させ、背景事情・原因の調査と是正策を実行する。更に類似案件の発生を未然に防ぐための再発防止策を実行して、同じことが起こらないように是正する。反社会的勢力に対しては、全社一体となった組織的な対応を行い、毅然として排除する体制を整備する。また、多様性(ダイバーシティ)と受容(インクルージョン)の社内環境や制度を整備するとともに、サプライチェーン上の人権リスクの低減にも全社で取り組む。

8. 「リスクマネジメント基本規定」に従って、社長を議長とする「リスク・倫理会議」にてリスクマネジメント活動上の重要な事項を審議するとともに、リスクマネジメント担当業務執行役員のもとで、当社事業部門、機能別部門およびグループ会社がリスクの識別・評価と管理の状況を的確に把握し、グループ全体としてリスク

の低減と発生時対応の体制を強化する。危機発生時には、「緊急事態対応基本ガイドライン」に従って、事態の把握と情報の伝達・管理を行い、適切な指揮命令を行う危機管理体制を整備する。特に、事業継続の観点から、災害や情報セキュリティのリスクによる重大な損害の発生防止と損害の最小化に取り組む。

### ■ 監査役による監査のための体制

9. 当社は、監査役の職務を補助する組織として監査役室を設ける。その人事関連事項については監査役会の事前の同意を得るなど、独立性と指示の実効性を確保する。また、監査役の職務執行に必要な費用については、監査役の請求にしたがい支払を行う。
  10. 当社およびグループ会社の取締役、業務執行役員および従業員は、監査役または監査役会に対して、重要な経営情報を定期的に報告するとともに、次の事項を遅滞なく報告するものとする。
    - ① 会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実
    - ② 内部監査の結果
    - ③ 内部通報制度による通報の状況
    - ④ 監査役から報告を求められた業務執行に関する事項
    - ⑤ その他法令に定める事項
- また、いかなる者も報告したことを理由に不利な扱いを受けないこととする。
11. 監査役は、監査を有効かつ効率的に行うため、取締役、業務執行役員、会計監査人、内部監査部門および内部統制関連部門と定期的に会合し、意見を交換するものとする。また、監査役は、必要と認めるときは、弁護士、公認会計士、コンサルタントその他の外部アドバイザーを任用することができる。

(注)2022年4月27日付の取締役会決議において一部改正した内容を記載しております。

## [2] 業務の適正を確保するための体制の整備・運用状況の概要

### ■ 職務執行体制

1. 当社は、「取締役会規則」、「執行役員会規則」を定め、取締役会および執行役員会における付議、報告事項等の基準を明確にしており、当該基準に則り、審議および意思決定を行っています。また、指名・報酬委員会を6回開催しています。
2. 当社は、当社が定めた文書の保管基準に従い、「株主総会議事録」、「有価証券報告書」等の法定備置書類およびその他の社内書類を適切に保存、管理しています。
3. 当社は、「業務分掌規定」および「決裁基準一覧」を定め、各部門の職務および職責を明確にしています。また、「文書管理総則」を定め、業務運営に関する諸規定を体系的に整備しています。

4. 当社は、各業務執行役員が、取締役会および執行役員会で定期的に決議、審議、報告する体制を整備し、経営の透明性を高めています。グループ会社については、「子会社判断事項に関する事前承認ルール」を制定し、本社への報告または承認が必要な案件を明確に定めています。また、決算発表、適時開示、投資家向けの説明会等を実施し、適宜適切な情報開示を行っています。
5. 当社は、財務報告の信頼性を確保するために、「金融商品取引法」に基づく「財務報告に係る内部統制体制の構築に関する基本規定」を定め、当社グループの内部統制体制を構築し、その整備・運用状況を評価しています。
6. 当社は、各事業部門と事業部を横断する営業・技術・製造・管理などの機能別部門とのマトリックス的連結経営体制を採用しています。各事業部門は、業績検討会、工営会議等を通じて、連結子会社を含めた経営状況を把握しており、また機能別部門は、経営・開発・製造・品質保証等の全社横断的な会議を通じて、各種必要な情報の共有や計画の進捗、対応すべき案件の確認・指導を行うことで、グループ全体の適正な管理に努めています。なお、内部監査室は、「内部監査規定」に従い、監査計画を立案し、計画に沿って監査を実施しています。

#### ■ コンプライアンスならびにリスクマネジメント体制

7. 当社は、「企業倫理規定」を定め、それに基づきグループ会社での企業倫理規定を整備しています。また、全従業員へE-Learning等の教育研修を行い、企業倫理の浸透、コンプライアンスの向上に努めています。企業倫理・コンプライアンスに関する通報・相談窓口を設置しており、通報・相談窓口寄せられた問題は、運用規定に従って、適切に対処しております。
8. 当社は、「リスクマネジメント基本規定」を定め、事業存続あるいは発展に支障をきたす障害(リスク)の発生を予防・抑制するとともに、インシデント発生時の危機管理に備えています。半期に一度の社長を議長とするリスク・倫理会議を開催し、他社ならびに当社のインシデントを振り返り、リスク意識の高揚と共に各部門での重点リスクや部門共通のリスクを把握し、その対策等の議論を行っています。

#### ■ 監査役による監査のための体制

9. 当社は、「監査役への報告事項一覧表」に基づき、監査役に対して、当該担当部門から取締役会、執行役員会等の資料の定期的な送付および重大なトラブル、不正行為、内部通報窓口への通報状況などの臨時的な報告を速やかに行う体制を整備・運用しています。
10. 当社は、監査を有効かつ効率的に実施するため、監査役の代表取締役、業務執行役員などとの定期的な会合、また会計監査人および内部監査室との子会社の現地監査などを実施しています。
11. 当社は、「監査役会規則」、「監査役監査基準」において、監査役室、補助使用人に関する事項などを定め、職務執行に必要な費用は、規程に従って適切に支払っています。

## 6 会社の支配に関する基本方針

### [1] 基本方針の内容の概要

当社は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者は、当社の社是・経営理念や企業価値の源泉、顧客・株主・取引先・従業員・地域社会などのステークホルダーとの信頼関係などを理解し、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保、向上していくことを可能とする者であることを基本原則といたします。

当社は、当社株式を上場し自由な取引を認める以上、支配権の移転を伴う当社株式の大量買付提案に応じるか否かの判断は、最終的には株主の皆様の意思に委ねられるべきものと考えております。また、当社は、大量買付行為であっても、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益に資するものであれば、これを否定するものではありません。

### [2] 基本方針の実現に資する取り組みの具体的な内容の概要

#### 1) 会社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取り組み

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を目指す経営方針に基づき、『人の健康』、『安心・安全な社会』、『産業の発展』の3つの領域で事業に取り組んでいます。また、持続可能な社会の構築に貢献し、企業価値を向上させるため、「島津グループサステナビリティ憲章」を制定し、事業を通じた社会課題の解決を目指し、社会の一員としての責任ある活動を推進してまいります。

2020年度から開始した中期経営計画では、「世界のパートナーと社会課題の解決に取り組む企業」としてヘルスケア問題や脱炭素社会の実現をはじめとする「社会課題解決に向けた仕組み作り」を推進し、緊急かつ重要な社会課題として位置付けた感染症対策プロジェクトに取り組むとともに、①重点事業の強化、②海外事業の強化、③リカーリング事業の拡大、④4成長分野での事業拡大という4つの成長戦略をベースに、事業拡大に取り組んでまいります。

これにより、事業業績を着実に伸ばすとともに、株主との積極的な対話を行うことにより、当社の経営姿勢を理解いただき、株主の一層の信頼と評価を得るよう努めております。

#### 2) 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取り組み

当社は、2017年6月29日開催の第154期定時株主総会終結の時をもって、買収防衛策を廃止しておりますが、当社の株式に対して大量取得行為が行われる場合には、金融商品取引法の定めを遵守しつつ、積極的な情報収集および情報提供に努め、株主の皆様の検討のための時間確保に努める等、適切な措置を講じてまいります。

### [3] 上記[2]の取り組みに対する当社取締役会の判断およびその理由

上記[2]に記載した各取り組みは、上記[1]の基本方針に従い、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保し向上させることを目的とするものであって、当社役員の地位の維持を目的とするものではないと当社取締役会は判断しております。

---

(注) 本事業報告中の記載金額および株数は、表示の数値未満を切捨てております。  
比率その他の数字は、表示の数値未満を四捨五入しております。

## 連結計算書類

連結貸借対照表 (2022年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額
<b>資 産 の 部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>394,363</b>
現金及び預金	157,966
受取手形、売掛金及び契約資産	121,931
商品及び製品	61,386
仕掛品	20,777
原材料及び貯蔵品	24,484
その他	9,984
貸倒引当金	△ 2,167
<b>固定資産</b>	<b>166,164</b>
有形固定資産	( 104,430)
建物及び構築物	52,902
機械装置及び運搬具	7,261
土地	19,053
リース資産	1,910
建設仮勘定	992
その他	22,310
無形固定資産	( 11,151)
投資その他の資産	( 50,583)
投資有価証券	13,496
長期貸付金	156
退職給付に係る資産	20,665
繰延税金資産	12,606
その他	4,003
貸倒引当金	△ 345
<b>資産合計</b>	<b>560,528</b>

科 目	金 額
<b>負 債 の 部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>158,743</b>
支払手形及び買掛金	66,538
短期借入金	1,504
リース債務	3,458
未払金	13,760
未払法人税等	10,944
契約負債	40,347
賞与引当金	11,657
役員賞与引当金	355
受注損失引当金	10
株式給付引当金	38
その他	10,126
<b>固定負債</b>	<b>20,620</b>
長期借入金	205
リース債務	6,422
役員退職慰労引当金	144
退職給付に係る負債	12,994
株式給付引当金	92
その他	759
<b>負債合計</b>	<b>179,363</b>
<b>純 資 産 の 部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>359,073</b>
資本金	26,648
資本剰余金	34,910
利益剰余金	298,758
自己株式	△ 1,244
<b>その他の包括利益累計額</b>	<b>22,090</b>
その他有価証券評価差額金	6,471
為替換算調整勘定	10,093
退職給付に係る調整累計額	5,525
<b>純資産合計</b>	<b>381,164</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>560,528</b>

(注) 記載金額は、表示の数値未満を切捨てています。



## 連結損益計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	額
売上高		428,175
売上原価		249,559
<b>売上総利益</b>		<b>178,615</b>
販売費及び一般管理費		114,809
<b>営業利益</b>		<b>63,806</b>
営業外収益		
受取利息及び配当金	515	
その他	3,149	3,665
営業外費用		
支払利息	188	
その他	1,705	1,894
<b>経常利益</b>		<b>65,577</b>
特別利益		
投資有価証券譲渡益	812	
固定資産売却益	170	
投資有価証券売却益	146	
投資有価証券清算益	2	1,133
特別損失		
火災損失	549	
固定資産処分損	200	
投資有価証券評価損	13	763
<b>税金等調整前当期純利益</b>		<b>65,947</b>
法人税、住民税及び事業税	19,438	
法人税等調整額	△780	18,657
<b>当期純利益</b>		<b>47,289</b>
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>		<b>47,289</b>

(注) 記載金額は、表示の数値未満を切捨てています。

# 計算書類

## 貸借対照表 (2022年3月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額
<b>資産の部</b>	
<b>流動資産</b>	<b>232,675</b>
現金及び預金	99,702
受取手形	2,484
電子記録債権	19,250
売掛金	52,634
商品及び製品	21,258
仕掛品	10,555
原材料及び貯蔵品	9,719
前渡金	3,132
その他	13,944
貸倒引当金	△ 7
<b>固定資産</b>	<b>135,758</b>
有形固定資産	( 73,233)
建物	43,246
構築物	1,809
機械及び装置	1,270
車両運搬具	5
工具、器具及び備品	7,946
土地	17,931
リース資産	584
建設仮勘定	438
無形固定資産	( 6,549)
ソフトウェア	4,936
その他	1,613
投資その他の資産	( 55,974)
投資有価証券	12,105
関係会社株式	20,948
出資金	65
関係会社出資金	6,061
長期貸付金	704
前払年金費用	12,321
繰延税金資産	2,775
その他	1,313
貸倒引当金	△ 319
<b>資産合計</b>	<b>368,433</b>

科 目	金 額
<b>負債の部</b>	
<b>流動負債</b>	<b>124,515</b>
電子記録債務	20,966
買掛金	25,073
短期借入金	47,903
1年内返済予定の長期借入金	65
リース債務	276
未払金	9,666
未払費用	580
未払法人税等	8,418
契約負債	1,164
預り金	1,311
賞与引当金	5,765
役員賞与引当金	185
受注損失引当金	24
株式給付引当金	38
その他	3,074
<b>固定負債</b>	<b>4,504</b>
長期借入金	198
リース債務	380
退職給付引当金	3,572
株式給付引当金	92
その他	260
<b>負債合計</b>	<b>129,020</b>
<b>純資産の部</b>	
<b>株主資本</b>	<b>233,203</b>
資本金	( 26,648)
資本剰余金	( 35,188)
資本準備金	35,188
利益剰余金	( 172,611)
利益準備金	4,206
その他利益剰余金	168,405
買換資産圧縮積立金	532
別途積立金	24,330
繰越利益剰余金	143,543
自己株式	( △ 1,244)
<b>評価・換算差額等</b>	<b>6,209</b>
その他有価証券評価差額金	6,209
<b>純資産合計</b>	<b>239,413</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>368,433</b>

(注) 記載金額は、表示の数値未満を切捨てています。

## 損益計算書 (2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額	金 額
売上高		224,608
売上原価		139,706
<b>売上総利益</b>		<b>84,901</b>
販売費及び一般管理費		49,992
<b>営業利益</b>		<b>34,909</b>
営業外収益		
受取利息及び配当金	9,742	
その他	3,259	13,001
営業外費用		
支払利息	73	
その他	2,525	2,599
<b>経常利益</b>		<b>45,311</b>
特別利益		
投資有価証券譲渡益	812	
投資有価証券売却益	146	
投資有価証券清算益	2	
固定資産売却益	1	964
特別損失		
固定資産処分損	159	
投資有価証券評価損	13	173
<b>税引前当期純利益</b>		<b>46,102</b>
法人税、住民税及び事業税	10,098	
法人税等調整額	△ 61	10,037
<b>当期純利益</b>		<b>36,065</b>

(注) 記載金額は、表示の数値未満を切捨てています。

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月9日

株式会社 島津製作所  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
京都事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 河津 誠司

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 野出 唯知

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 山岸 康徳

### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社島津製作所の2021年4月1日から2022年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社島津製作所及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結計算書類に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し

適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 独立監査人の監査報告書

2022年5月9日

株式会社 島津製作所  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ  
京都事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 河津 誠司

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 野出 唯知

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 山岸 康徳

### 監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社島津製作所の2021年4月1日から2022年3月31日までの第159期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書(以下「計算書類等」という。)について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算書類等に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算書類等の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算書類等又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 計算書類等に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示する

ために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2021年4月1日から2022年3月31日までの第159期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、当期の監査の方針、監査実施計画、監査役の職務の分担等を定め、法令順守、内部統制システムの整備状況、事業環境の変化に関するリスク把握等の重点監査項目を設定し、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた監査役監査基準に準拠し、当期の監査の方針、監査実施計画、職務の分担等に従い、オンライン会議ツール等も活用しながら、取締役、業務執行役員、内部監査部門その他の使用人等と意思疎通を図り、また社外取締役との意見交換会を実施するなど連携を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施しました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、付議事案や報告事案に関して審議の経過や結果を掌握いたしました。代表取締役と定期的に意見交換を行ったほか、取締役、業務執行役員及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、子会社から事業の報告を受け、業務及び財産の状況を調査いたしました。子会社の監査役とは、グループ監査役連絡会を開催して情報交換を図りました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役、業務執行役員及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、また、内部監査部門より定期的に報告を受け、意見を表明いたしました。
  - ③ 事業報告に記載されている会社の支配に関する基本方針及び取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。



- ④ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて会計監査人の監査に同行し、その職務の執行状況を監視及び検証いたしました。さらに、海外子会社の会計監査人ともリモート往査時にオンライン形式で意見並びに情報の共有を図りました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」(会社計算規則第131条各号に掲げる事項)を「監査に関する品質管理基準」(2005年10月28日企業会計審議会)等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類(貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表)及びその附属明細書並びに連結計算書類(連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表)について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実はありません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項はありません。
- ④ 事業報告に記載されている会社の支配に関する基本方針及び取組みについては、指摘すべき事項はありません。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び  
結果は相当であると認めます。

2022年5月9日

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び  
結果は相当であると認めます。

株式会社 島津製作所  
監査役会

常任監査役 藤井浩之 (印)

常勤監査役 小谷崎真 (印)

社外監査役 西尾方宏 (印)

社外監査役 西本 強 (印)





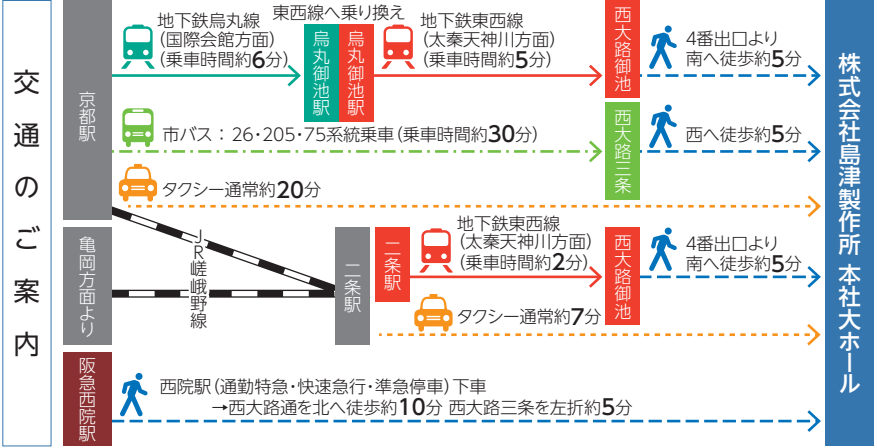








# 定時株主総会会場のご案内



株式会社 島津製作所  
<https://www.shimadzu.co.jp>

本総会では、お土産の配布および  
 総会後の社内見学会はございません。

